



施永青基金（香港）北京代表处

文化为根 服务同行

——2025年度特刊——

目录

前言	01
关于施永青基金	03
资助策略	04
资助概况	05
资助行动	06
社会工作——以文化为根的本土化社会工作探索	07
社会工作——扎根的力量：支持在地力量做好基层服务	22
社会福利——居家养老本土化多元服务模式实践	30
教育——多途径践行教育理念，为儿童健康成长保驾护航	36
卫生——与生命同行的陪伴支持	39
经济——扎根县域十余年的乡村发展探索	44
志愿者和受益人感受	46
合作伙伴	50

前言

2025 年，我们的各项工作在稳步推进中迎来诸多新变化。

2024 年，施永青基金（香港）北京代表处的无偿捐赠额度近人民币 1,400 万元，2025 年增至人民币 1,800 余万元，在行业整体承压的环境下，我们还在增加资助额度，将更多资金投入公益事业，这份坚守与付出，弥足珍贵且意义深远。

在资助区域方面，甘肃省和云南省仍然是我们的核心工作阵地，但在 2025 年，湖南省和贵州省成为“新起之秀”，分别占据了捐赠额度最多的第三和第四。

在资助领域，教育板块仍占据主导地位，捐赠额度占比接近 56%；受昭通市原有居家养老服务项目逐步收尾的影响，社会福利板块资金总量无大变化，但总体占比小幅回落；社会工作板块实现显著增长，以约 20% 的占比成为本年度第二大资助领域；随着落地项目不断拓展，卫生领域捐赠占比也保持稳步上升态势。

结合项目落地区域与资助领域来看，本年度呈现两大鲜明发展亮点：

其一，云南省昭通市镇雄县捐赠资金占比正在加大。通过与当地政府相关部门及社会组织的合作，系列项目悉数落地镇雄县，通过人才培养、一线实务资助等，提升了社工站的服务品质，提高一线社工的专业认同度，激活一线社工的工作热情。项目在保证农村老人、儿童基础服务开展的同时，也逐步营造出良好的区域社工行业发展氛围。

其二，湖南省阅读类项目联动当地社会组织开展相关工作，已形成规模化

发展态势。项目通过捐赠图书、搭建阅读教育名师工作室等形式，我们支持省内多个县区常态化开展阅读教育活动。与此同时，2025 年我们进一步加大湖南地区教育领域投入，陆续捐赠体育物资、举办特色体育活动，丰富校园生活，助力青少年身心健康。

除以上新的变化外，我们多年深耕的业务也在 2025 年稳中提质，有两个方面纵深发展明显：

昭通居家养老服务项目的实务经验在合作伙伴的督导下，开始走出现有县区，到昭通市的其他县区、来到四川、甘肃等地，为当地居家养老项目带来一线实务经验，并依据当地实际情况发展出适合当地的项目模式。

基于文化的社区治理项目在 2025 年也渐见成效。项目得到当地社会工作部的大力支持，联动县区社会工作部、街道、社区、社会组织以及社区自组织，依托传统文化构建邻里关系，共同推动新型社区治理方式的探索，在传统文化的滋养下，家庭更和睦、邻里关系更和谐、居民参与社区治理更主动，真正打通公共服务的“最后一公里”。2025 年开展的第五届伙伴交流会也以“基于文化的社区服务”为主题，向与会伙伴汇报了项目成效。

回望 2025 年，我们的工作拓展中求突破，在深耕中谋发展。未来，我们也将继续坚守公益初心，优化资助行动、推动项目迭代、提升项目品质，持续传递温暖与力量。

关于施永青基金

宗旨 改善中国农村的生产和生活，为解决三农问题出一点力。

理念 通过基金的帮助，能够让贫困的农民舒展自己的潜能，更好地掌握自己的人生。

核心价值观 严谨、务实、实效、开放、协同、发展



施永青基金有限公司是 1994 年在香港注册的慈善基金，创办人为中原集团创始人施永青先生。1994—2008 年，施永青基金以资助其他慈善机构为主。从 2008 年始，施永青基金开始关注内地农村，先后在云南、青海、甘肃等地的农村开展项目。

发展历程

1994

在香港
注册成立

2009

在甘肃兰州
组建团队

2013

成立北京永青
农村发展基金会
(已转出)

2017

登记施永青
基金（香港）
北京代表处

2008

在云南昭通
组建团队

2011

成立中国国际民间组织合作
促进会施永青农村发展
专项基金管理委员会
(已注销)

2014

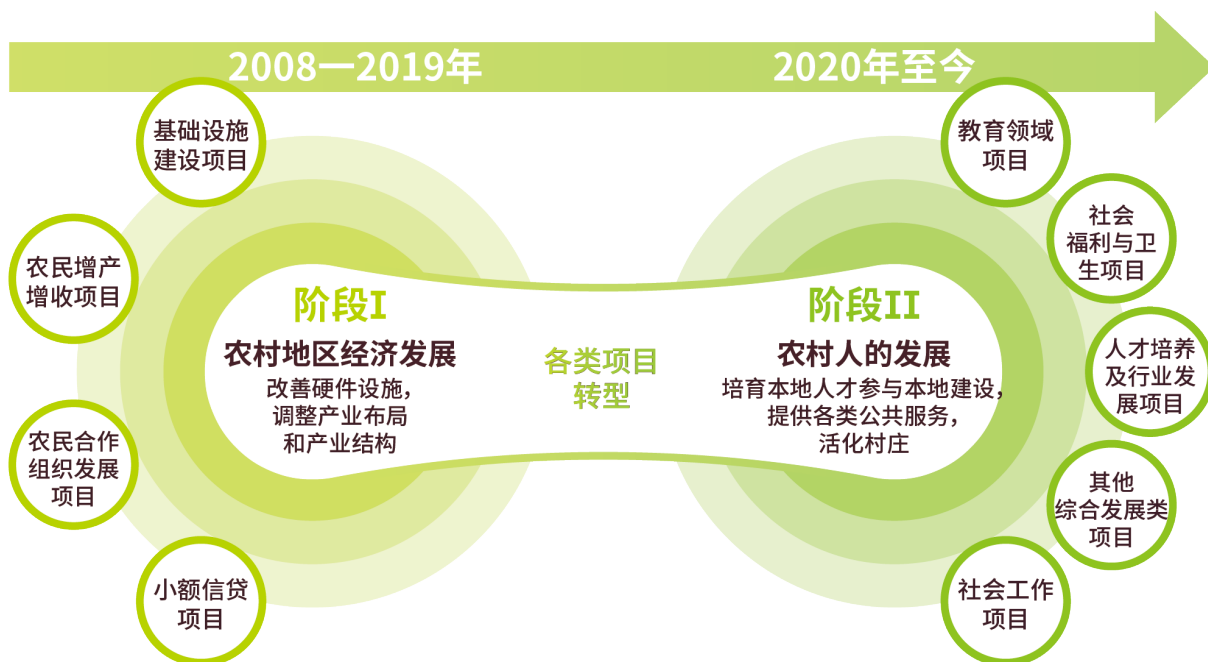
在香港
建立附属机构
长青乐同行

资助策略

施永青先生的捐赠发心是公益事业的源头，也是组织业务发展的基石。2008年至今，施永青基金持续聚焦中国农村地区发展问题，坚持各方参与和共同投入，提供持续性支持并以成效为导向。发展至今，资助策略历经两个阶段变化。

2008—2019年，从已有资源累积的地方开启探索农村经济发展议题，先了解制约农民发展的主客观因素，先后支持一批以改善农民生产和生活为核心的项目，在此阶段确定农村工作的基本思路，从农民基本条件改善→农民增收产业扶持→农村人的素质能力提高，走向了第二阶段聚焦农村地区综合发展。

2020年至今，施永青基金（香港）北京代表处根据政策动向、农村实际需求和实践反思调整工作重心，资助项目更关注农村人的发展，主要资助领域有教育、社会福利（居家养老）、卫生、社会工作和其他综合发展类项目，同时考虑到县域组织在提供直接服务、推动农村地区发展中的重要性，我们也依托项目推动县域组织发展和人才能力提升，协助推动形成区域性社会力量。



资助概况



2025 年无偿捐赠总额达
18,221,129.97 元



与政府合作项目 **16 个**
资助额达
2,546,471.00 元



与社会组织合作项目 **64 个**
资助额达
15,674,658.97 元

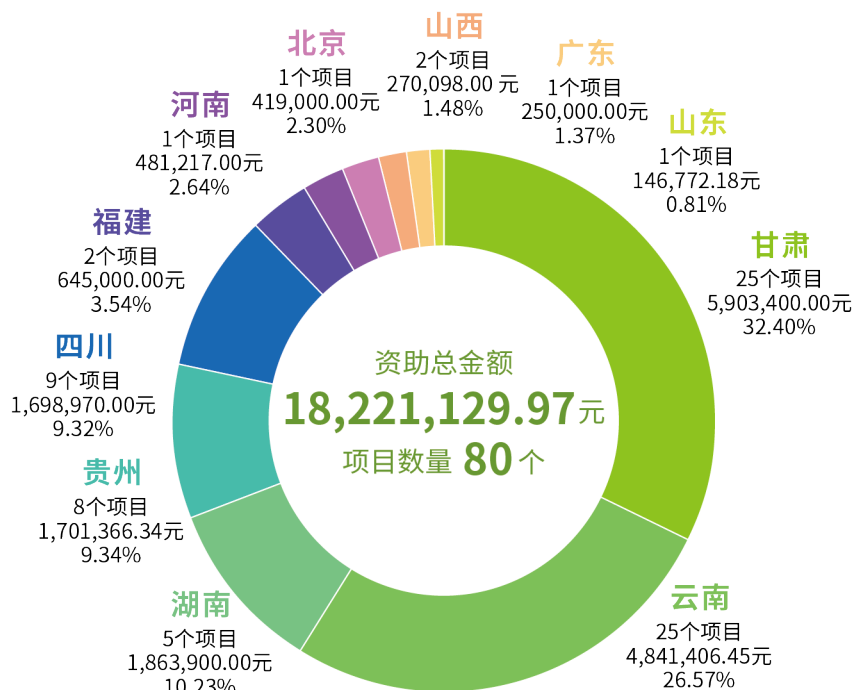


覆盖全国 **11 个** 省市

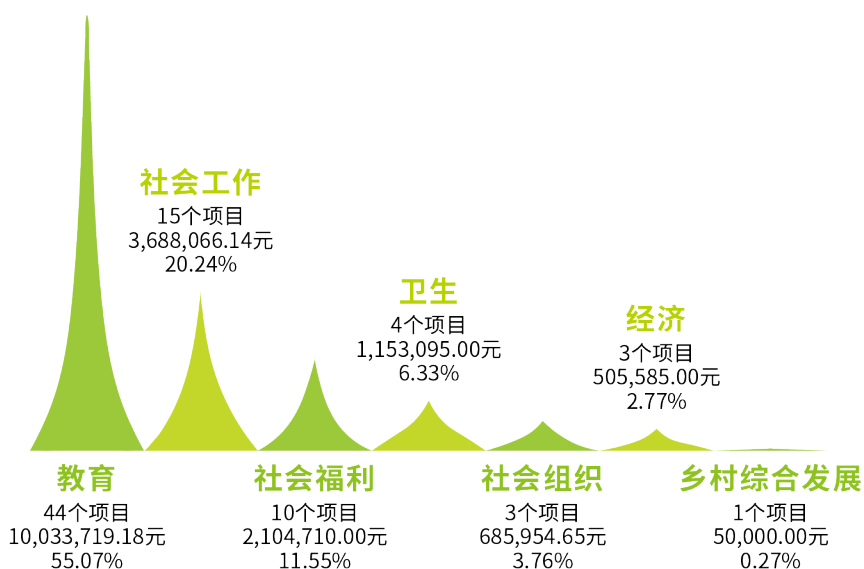


涉及业务领域 **7 个**

各省份项目资助情况



各领域项目资助情况



* 备注: 2025 年资助概况数据截至 2026 年 5 月, 内含已结项确定金额和未结项暂估金额, 数据为阶段性统计值, 最终资助金额以后续项目实际结项结算金额为准。

资助行动

社会工作——以文化为根的本土化社会工作探索	07
社会工作——扎根的力量：支持在地力量做好基层服务	22
社会福利——居家养老本土化多元服务模式实践	30
教育——多途径践行教育理念，为儿童健康成长保驾护航	36
卫生——与生命同行的陪伴支持	39
经济——扎根县域十余年的乡村发展探索	44

社会工作

——以文化为根的本土化社会工作探索

资助缘由

施永青基金（香港）北京代表处始终践行“改善农村的生产和生活，为解决‘三农’问题出一点力”的宗旨，希望“通过基金的帮助，能够让贫困的农民舒展自己的潜能，更好地掌握自己的人生”。

在过去的工作中，我们与合作伙伴一道，围绕农民、农村的发展开展了诸多工作。随着大量农民进城务工，我们开始将工作延伸至城市社区。在实践中我们发现，社区作为一个复杂多元的系统，问题交织复杂，单一的人群服务难以解决社区整体问题。以易地搬迁社区为例，原有的熟人关系被打破，居民面临社区适应和融入、支持网络的重构、留守老人和儿童的照护、社区活力及归属感较弱等多重挑战。而这些需求也并非搬迁社区独有，在城市社区普遍存在，只是不同社区的侧重点或程度各有差异。

同时，我们始终关注社区中的困境群体。我们坚信，他们同所有人一样，具备发展潜能，只是缺乏机会、资源，他们不应该被简单视为“被服务者”或“被给予者”，而应该被视为社区治理的重要参与者和共建者。

因此，我们在思考：究竟怎样的社区治理思路，既能有效地回应当下的社区问题，又能够推动实现“老有所终，壮有所用，幼有所长，矜、寡、孤、独、废疾者皆有所养”的社会理想？

习近平总书记在党的二十大报告中指出：“中华优秀传统文化源远流长、

博大精深，是中华文明的智慧结晶，其中蕴含的天下为公、民为邦本、为政以德、革故鼎新、任人唯贤、天人合一、自强不息、厚德载物、讲信修睦、亲仁善邻等，是中国人民在长期生产生活中积累的宇宙观、天下观、社会观、道德观的重要体现。实现中国式现代化，需将马克思主义基本原理同中国具体实际相结合、同中华优秀传统文化相结合。”

然而，基于西方文化体系与社会语境建构的社会工作模式，在民风教化、心灵滋养与品德培育方面存在明显短板，与我国重人情、重乡土、重邻里情义的本土社会机理难以兼容。照搬应用往往会呈现出服务形式程式化、资源整合碎片化、群众参与动力匮乏等问题，不仅难以有效回应本土基层治理的复杂诉求，更无法真正筑牢社区长治善治的人心根基。

为此，我们联合党政部门、社会组织及社区力量，共同开展“基于文化的社区服务”试点项目。通过系统性、常态化的文化浸润，重构人与人之间的链接，唤醒居民心底的善意与良知，激活群众自助互助、主动参与的内生动力。我们期待，让零散的个体形成共同体，让崇德向善、守望相助成为社区新风气，最终推动形成共建共治共享的社区治理新格局。该领域涉及到云南省、贵州省、北京市 52 个村 / 社区，5243 人直接受益。



资助策略

策略一：资金支持 + 赋能 + 参与式陪伴

代表处不仅提供资金，还以中华优秀传统文化为钥匙，结合社区工作者、社工面临的实际问题 and 需求，提供赋能培训，并与外部督导老师共同深入项目一线，为合作伙伴提供支持和陪伴。从支持者角度来看其中的关键在于：

以文化为根，唤醒内在成长动能：坚持“看见”人，激发人的行善利他之心，耐心引导社工端正做事态度，助力社工在服务群众、对接社区的各类关系中沉淀成长，持续激活个人生命动能与职业价值感，让社工不仅会做事，更能在工作中成长、在成长中坚守。

改进做事的思维，重塑专业实务能力：聚焦社工日常工作核心，更新固化的工作理念，梳理贴合社区实际的工作思路，打磨落地性强的实务工作方法，依托“四破四立”（破活动任务取向立目标改变意识、破服务给予取向立培育激发意识、破周期频次限制立持续同行意识、破表里主客限制立扎根融入意识）创新思维，跳出项目任务式思维，让社工工作精准回应社区真实问题。



机制搭建，构建长效治理体系：

打破传统项目体制的局限，推动专业社工服务深度嵌入基层治理，打通政府、社区、社会组织多元联动渠道，实现政社协同、资源融合，搭建可落地、可延续的本土化社工服务运行机制。

金秋社区：熟人社区的重建之路

贵州省六盘水市盘州市金秋社区是典型的易地扶贫搬迁集中安置社区。盘州市 25 个乡镇（街道）273 个村的搬迁群众，带着各自的生活习惯、文化记忆和社会关系，汇集到这座崭新的安置社区。大量留守老人与儿童、隔代教育的家庭结构、主干道上摆摊卖菜的老习惯、从零开始的邻里关系——这些在项目初期看似是“问题”的现象，在陈社工看来，恰恰是社区工作的起点。

金秋社区的服务探索经历了四个阶段，每一次迭代都不是简单的服务叠加，而是对“社区工作到底要做什么”这一根本问题的重新理解。

2021 年，社工团队刚进入社区服务时，多以临时性活动回应居民需求。效果不理想——活动热闹一阵，人群散去后，社区依然陌生。

第二阶段即获得代表处支持后，督导指出了关键问题：服务思路需要转变。于是，团队开始探索常态化活动——儿童阅读、电影赏析，让服务从“一次性”变成“持续性”。

第三阶段的转折发生在引入北京近邻作为技术督导之后。“我们构建了一个社区整体视角”陈社工说，“一老一小和社区融入不再是三个独立的服务板块，而是一张相互关联的网络，亲子共学班、老人健康服务、社区大型共融活动、老兵融入活动，各自运转，又彼此交织。

到了第四阶段，服务重心转向组织培育。“我们最终想做的，是把居民引导到互助行动上来。”陈社工说“我们都能在具体服务中看见改变”：

亲子共学班是撬动家庭的第一步。两到三岁的孩子在社工带领下做游戏、读绘本，“从‘静不下来’到‘文明礼仪突出’，这不只是行为变化，是孩子在社区中获得了安全感。”陈社工说。更重要的是，家长们开始相互认识，成

为彼此的支持网络。

早操活动是老人群体改变的起点。每天早晨的锻炼，从周一到周五，从室内到室外，风雨无阻。一年半后，居民开始自己组织周末锻炼，在群里吆喝，自主性越来越强。一位一级残疾的居民，从习惯性倾诉不幸，到后来对社区工作人员说“我和金秋所有居民都是亲戚”——这句话让陈社工红了眼眶。“这说明她在这个社区有了安全感和归属感。”

大型社区活动的转变最能体现金秋社区的变化。项目初期，活动场面混乱，居民哄抢物资。但到了后来，地上一点垃圾都没有，居民们自觉排队，从“抢”变成“分享”。“营会时，早操阿姨带水果，卖肉的家庭带肉，卖水果的带水果——大家开始共享。”陈社工说，“这种转变不是靠活动规则设计出来的，是我们在日常里跟居民建立了关系。”

（根据盘州市义工联合会 陈社工分享整理）



曲靖市麒麟区：从“为了办活动”到“为了服务人”

云南省曲靖市麒麟区的持证社工赋能培训，为当地 60 多名社区工作者提供赋能，其所服务范围覆盖 20 多个社区，包含农转居社区、农村社区、老旧小区、老旧小区+商品房小区等多种社区类型。但这场培训核心想做的，不是“教点什么”，而是“点燃点什么”。

培训的第一期，课上讨论了一个问题：我们到底在做什么？

有学员说，以前办活动，是“通知居民来参加”，来了就好，热闹就好。活动结束后，台账一交，任务完成。但参加培训之后，开始有了反思——办活动是为了谁？是为了完成指标，还是真的想服务居民？这个问题的背后，是一个更根本的服务思维转变：从“我想让你来”，变成“你想要来”。“考了社工证，成为一名社会工作者，就要发挥社会工作者该有的作用。助人自助，不是挂在墙上的理论，是实实在在要用在居民身上的。”一位学员说。

而这场培训让社区开始发生变化：

代河社区是典型的农村熟人社区，家家户户沾亲带故。但熟人归熟人，婆媳之间、夫妻之间、隔代之间，矛盾一样不少。培训结束后，代河社区决定从“孝”文化入手，引导青少年先从自身做起，孝顺父母，尊敬长辈。他们办活动的时候，会把家教家风讲座穿插进去，还编了快板，让居民在玩中学、口口相传。

代河社区将家教家风文化融入活动中以后，社区监委会主任表示，社区内的邻里纠纷越来越少了，婆媳间，夫妻间，隔代家庭间的矛盾和争吵也少了许多，大家首先是践行“一杯水”（每天给自己的父母倒一杯水），体会到了这



小小的一杯水背后蕴藏的尊重与爱意，家庭氛围也渐渐微妙了起来，无论遇到什么争吵，这一杯水，就是破冰点。这也是孩子们践行孝文化的第一步。

锦东社区的做法不一样。他们以《弟子规》《了凡四训》为核心，组织家长带孩子参加读书会。来的孩子不光把《弟子规》背得滚瓜烂熟，更让人惊讶的是他们在生活中的变化——“路遇长，疾趋揖。长无言，退恭立”，孩子见了大人，会主动鞠躬问好。那种尊敬不是被逼出来的，是从心里长出来的。锦东社区还把传统文化带进了党建。党员的“三会一课”、月度党支部活动，也引入《了凡四训》和经典名句，让党员先学一步，带头示范。



正如一位学员所说：“其实一直都有把传统文化融入社区服务的想法，但也就是想想，总觉得差一个契机。这次培训像一个火把，把我心里那团火又点着了。”



这场持证社工赋能培训像是一粒种子，埋进了社区工作者的心里。它不是立竿见影的速效药，而是潜移默化的慢功夫。有人开始重新理解什么是“助人自助”，有人开始从自己家里做起，有人把快板编成了活动，有人把读书会办成了品牌。种子已经发芽。



至于能长成什么，也许明年这个时候，还会有新的故事可以说。

（根据麒麟区社会工作联合会 唐
社工分享整理）

策略二：探索多方联动路径

面对多方协同难题，项目始终坚持多元协同、共建共治的治理思路，联动多方主体各司其职、同向发力，构建起多层次、全方位、互补赋能的社区治理支撑体系。



策略三：选择代表性社区项目——回应差异化需求

基层社区类型多样、文化多元，因此，项目选择了具有代表性的社区进行探索，以便探索出的经验可以为同类型社区提供参考借鉴。



东风西路社区：让三线风华一直暖下去

贵州省六盘水市钟山区东风西路社区是一个典型的工矿型老旧小区，铁路和矿务局两大企业曾在这里扎根，居民大多是三线建设时期退休的职工和家属。该社区60岁以上的老人超过总人口的20%。其中三线老人395人，独居老人85人，失能半失能老人25人，高龄老人195人——这里面，一代三线建设者的占比很大。他们有几个共同的需求：生活照顾（做饭、吃饭这类日常）、精神文化（社交圈子窄，基本就是邻居和老同事）、价值感缺失（从集体生活转到个人生活后，觉得自己没用了），还有健康安全（慢性病、高血压、当年落下的老毛病）。

带着这些问题，我们启动了“三线风华”社区养老项目，用文化去撬动互助养老，用老人最熟悉的语言，去暖他们的心。

三个方法，让改变慢慢发生

第一个方法：用三线文化搭舞台，让老人从沉默到主动分享。而这当中我们做了三件事：入户探访听故事、集体座谈做分享、整理故事再共读。

第二个方法：用互助圈子织网络，让老人从独居到结伴暖心。通过邻里帮帮帮、爱心厨房——激活、放大原本就存在的互助行为。

第三个方法：用日常服务守细节，营造助老氛围。早锻炼、红歌吟唱、持续入户探访——这些看起来不起眼



的事，恰恰是老人们每天盼着的事。

三线精神，也滋养了我们。

三线精神是艰苦奋斗、团结协作、无私奉献、勇于创新。我们在服务过程中，也实实在在地感受着这些精神的力量。老人过去“没有条件创造条件也要上”，我们进社区面临信任困境，也一样要想办法打通。他们过去搞跨领域协同，我们也联合养老中心、物业、社区、支部委员多方参与……

“三线建设者把青春奉献给了三线。如今他们老了，我们这群年轻人，有责任，也有义务，温柔地对待他们。这是我们做‘三线风华’的初心。”来自社区服务人员。

（根据盘州市义工联合会 赵社工分享整理）



建设中路社区：从敲开门到走出来

贵州省六盘水市钟山建设中路社区在六盘水市中心，最早的小区建于1984年，住在这里的，大多是退休的党政机关干部、三线建设老职工、企业退休工人。黄土坡是三线建设的重要地带，见证了这座城市从资源开发到工业城市崛起的全过程。社区里有武装部小区、运输公司小区、盐业公司小区——光听这些名字，就能猜到背后藏着多少单位制时代的集体记忆。

因此在项目进入社区后，我们便只想做一件事：在这片文化底蕴很深的土壤上，用社工的方法，陪着居民一起，把那个熟人社区找回来。我们想做的，是通过敲一扇门、认识一个人这样的“点”，再通过组织活动、组建兴趣小组这样的“线”，把邻里情编织成互助共荣的“网”。这些点滴的联结不是过去式，那是我们上一代人在集体生活里最质朴的情感连接，也是我们中国人最渴望的社区温度。

（根据盘州市义工联合会
龙社工分享整理）



策略四：核心洞察——内生动力是可持续关键

社区可持续发展的关键在于内生动力的培育，而非外部服务的持续输入，这是实现社区自治的根本。每项社区活动力争“以文化人”，从“买服务”转向“育组织”，注重社区内生力量挖掘，通过培育社区自组织，推动社区从被动接受到主动参与的转变。

北京京旺家园：文化介入，激活社区的文化基因

北京朝阳区京旺家园社区是一个典型的农转居社区，居民们从村落分散居住转为楼房集中居住，原有的地缘与血缘关系网络受到冲击。但与土地相连的文化记忆、邻里间的人情纽带，以及“出份子”的互助系统、礼孝传家等日用而不自知的传统观念，仍在日常生活中延续，这构成了京旺家园独特的文化特点。搬进了规划齐整的楼房后，空间变了，人与人之间那份“邻里街坊”的朴素情感，以及对乡土根脉的文化认同，也深埋在社区的土壤里，等待着被唤醒。

我们尝试撬动社区的切入点是中华优秀传统文化。优秀文化需要不断修习与沉淀，但对社区工作而言，中华优秀传统文化不是高深的学问，而是居民日用而不知的生活本身，这里有“出份子”延续下来的互助契约，有慎终追远的生命关怀，有“礼”与“孝”的家教传承，更有集体劳作时代留下的集体主义精神，这些日常生活中的文化，正是我们重塑社区温情、连接人心的桥梁。

基于此，我们从“一老一小”入手，开展文化撬动社区的工作。

从一个家庭最牵挂的开始——孩子的教育。我们组织儿童周末成长营、冬夏令营，核心是以亲情、亲自然、亲乡土的“三亲教育”理念和方法，让孩子们在自然里、团体中、家庭中、社区中成长。

在老年群体中，我们以健康需求为切入口，创办了健康快乐互助社、欢唱同乐会、经典诵读等活动平台，让老人完成自身生活经验与传统文化的对接。产生从照顾好自己、到关爱好家人、再到服务好社区的生命动能，成为一条自然而然、水到渠成的路。

让“小手”拉“大手”，家庭主动改变

营会活动是儿童服务的主要载体，“美食小当家”冬令营里，孩子们要给家里做一顿饭，他们采购、掌勺，体会“一粥一饭当思来之不易”。家长们惊喜地发现，孩子回家后开始用“您”来称呼自己，会主动收拾碗筷了。这份源自经典与生活的品德教育，让孩子成为撬动整个家庭改变的“支点”。一些家长从最初的“期待孩子改变”，开始转向“反思自身教育方式”，并更主动地参与社区活动，成为积极的志愿者后备军。

从“受助”到“助人”，老人绽放光彩

老人服务从健康入手，刚开始，大家只是来学习拍打、拉筋等健康养生方法。但是，“以医入道”的关键在于“道”，如果只教养生方法，活动就会沦为普通的健康班。因此，我们始终将身体健康与“调心”、家庭和谐、感恩奉献的理念相结合。慢慢地，老人们开始互帮互助，自发组织“家庭互助拍打点”，主动关心和服务社区里的其他老人。老人们找到了“老有所为”的价值感和归属感，自发地成了社区志愿者的中坚力量。



自己转起来，让社区动起来

一点一滴的文化浸润，带动了一群能自己“转起来”的人。健康互助社的周阿姨从参加活动的受益人到自己开办家庭互助点的奉献者；经典诵读不需要打卡约束，一批老人自觉成为生活日常……一个个小组/队伍从无到有、从小到大成长起来，他们不再是活动的“参加者”“受益者”，而是慢慢变成“服务者”“组织者”。虽然影响还很有限、协同还需深入，但是这种“自己能够转起来”的态势，正让我们看到文化撬动社区的可能。

我们做的，是发现社区本有的文化，用文化激活居民的内生力量，在居民日常生活中找到归属与认同，当“互助利他”的文化落实到日常的一种集体行动时，一个互助友善、充满活力的社区，便有了持续的驱动力。

（由北京市近邻社会工作发展中心 魏社工整理）



资助思考

基于文化的社区服务实践探索才刚刚开启，对于走这样一条“逆流而上”的路，对于想要达到的终极目标，是极具价值的，但过程是充满艰辛和挑战的。回望这一阶段的历程，我们也有几点关键思考：

1

寻找到强有力、想做事的政府合作伙伴至关重要，是项目得以落地的首要前提。他们的深度参与，为构建多方协同的治理体系奠定了基础。

2

社会组织作为项目推进方，我们期待他们不只是为了筹集资金，而是真正怀抱使命、想做事、愿意学习和成长，这样才能在多方之间上下贯通，把事做成。

3

一切工作成效的起点，在于真正的“看见人”。社工与居民之间、居民之间、社区工作者与居民之间、资助方与被资助方之间，彼此看见，重拾人与人之间的真实链接和温度，只有“看见”，改变才有可能发生。

4

“建国君民，教学为先”。我们相信人本自具足，只是常被主流评价体系或话语所遮蔽。社区活动只是载体，应该发挥“以文化人”的作用，在润物无声中唤醒、激发居民的利他之心、互助意识和行动，让邻里守望成为日常。

5

“文化”是根、是魂。这一道理人人认同，但文化往往抽象模糊，说不清道不明。如何让项目相关方真正理解文化、识别社区的文化机理，弥补坍塌或重构社区文化，是实现社区善治的重大挑战，需要边学边做，在做中深化理解、达成真正的共识，才能积累出契合本土的行动经验。

道阻且长，行则将至。我们将始终秉持“以生命影响生命”的初心，持续深耕文化赋能基层治理路径，不断优化多元协同治理模式、培育社区内生动力，沉淀本土化治理经验。以文化温润人心，以匠心深耕基层，探索有温度、有底蕴、可持续的中国式社区治理新范式。

社会工作

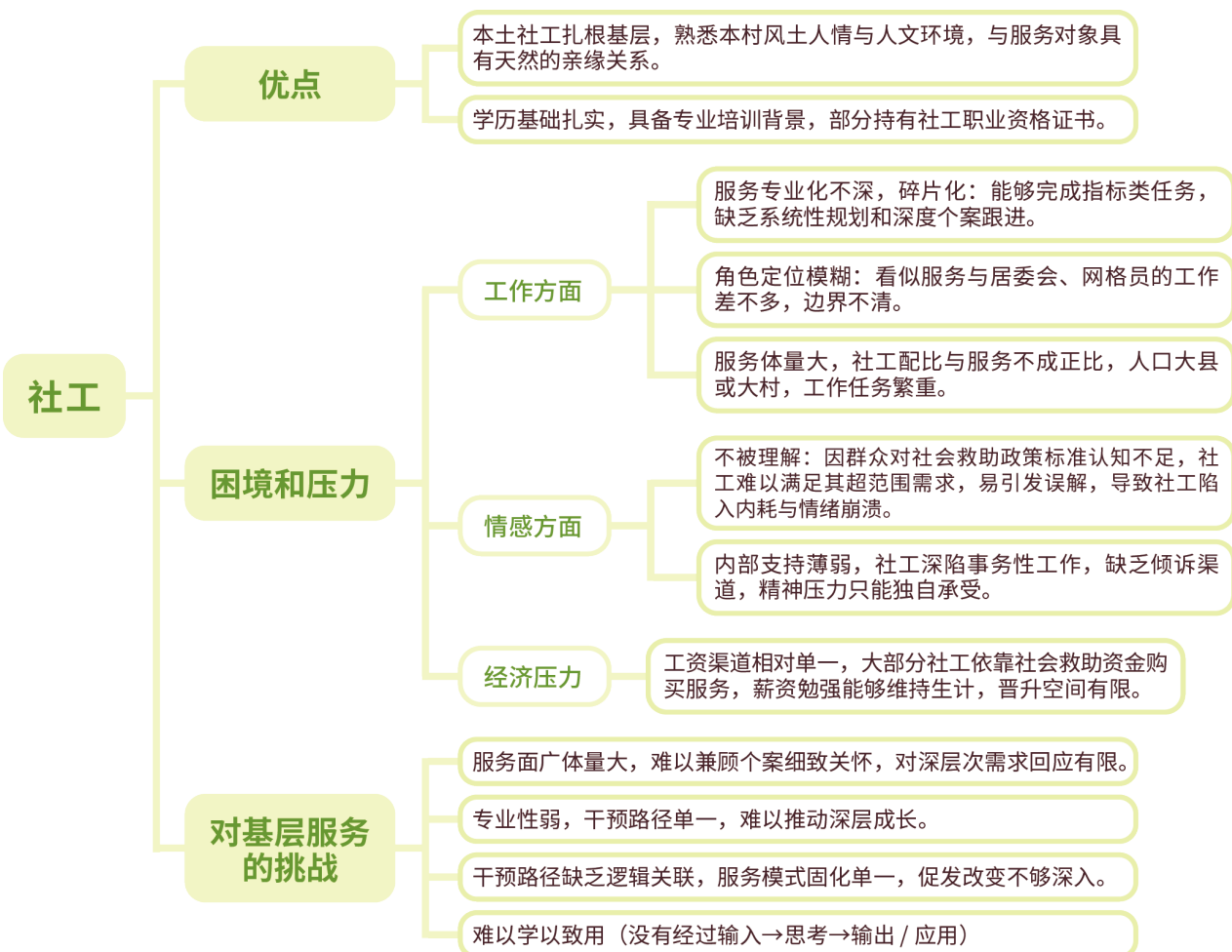
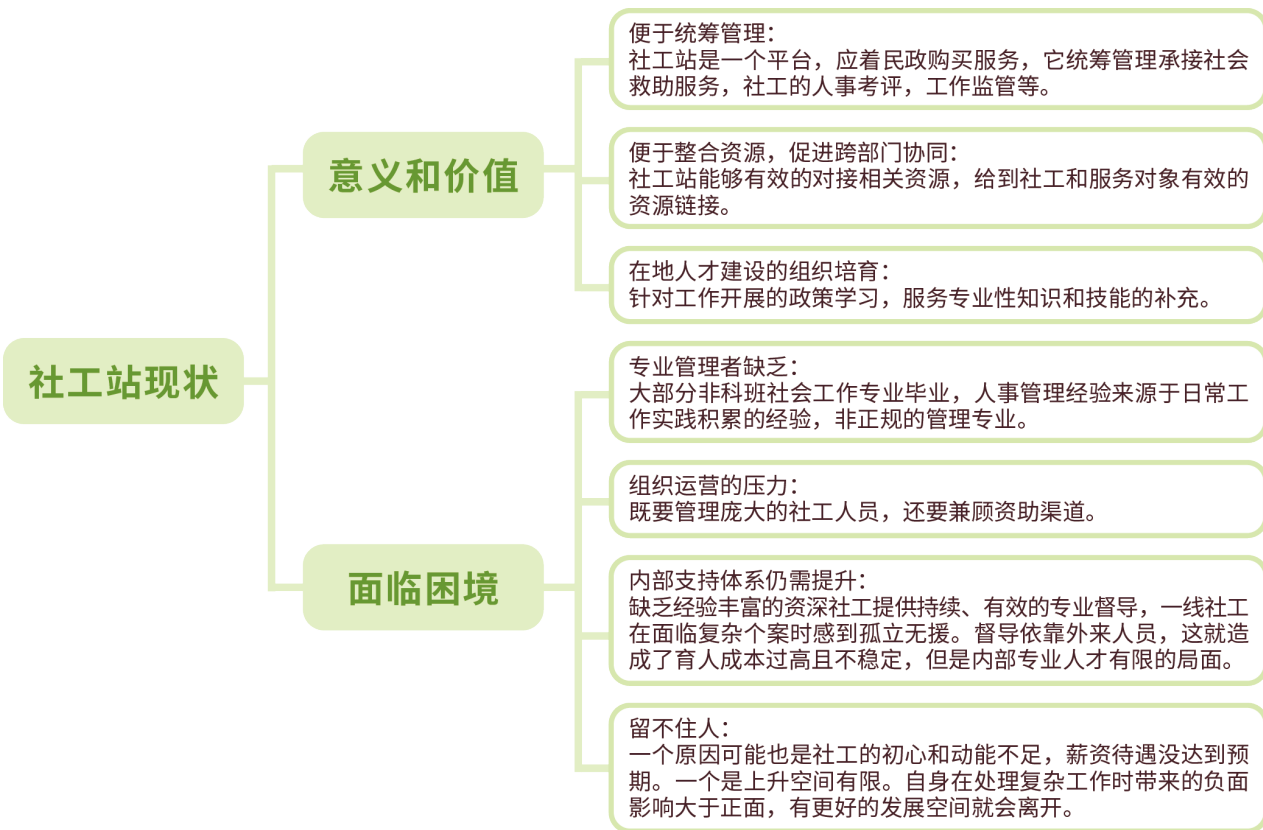
——扎根的力量：支持在地力量做好基层服务



施永青基金（香港）北京代表处一直致力于农村工作，我们从2008年至今一直与相关政府部门合作，资助社会组织在云南省昭通市开展基层社会服务。整合多方想法，有效解决回应老人、儿童、社工赋能等需求。

2020年云南省民政厅关于印发《云南省乡镇（街道）社会工作服务站建设实施方案（试行）》的通知》（云民发〔2021〕36号），通知提到，要充分发挥社会工作在参与保障和改善民生、加强和创新社会治理、优化服务供给等方面的积极作用，推进乡镇（街道）社会工作服务站建设。所以各乡镇陆续建立了社工站，甚至村里也有了专职社工人才队伍。（以下内容来源于以上通知文件）民政通过社会救助购买服务的方式，聘请乡镇社工参与社会救助服务，开展为老养老服务、儿童关爱保护服务以及参与社区治理服务，协助推进社会工作与社区、社会组织、社区志愿服务力量、社区公益慈善资源的“五社联动”。乡镇社工队伍就这样应运而生，他们承载着兜底民生服务的功能，社区发展与治理的功能，整合资源与转介的功能，专业支持与赋能的功能。

通过昭通市民政局的推荐和介绍，我们发现昭通市有很好的社工站体系搭建及人才储备。如何在当地相关政策的支持下，更好地发挥社工站的功能，支持乡镇社工成长的同时，也能够为农村老人、留守儿童提供更优服务成为我们共同的目标。在社工协会统筹下从微观层面看社工站和社工：



针对以上现状，怎么能够支持社工站建设以及社工能力提升，我们现行的资助策略如下：

分类支持：

零实务基础站点

- 首先系统夯实社工理论实务知识，理清工作价值、理念与技巧等专业根基。
- 小额项目提供实务锻炼机会，同步配套能力提升培训。



有广度缺深度的站点

- 支持其看到专业服务需要以服务对象改变为目标，理清干预路径并重塑项目管理逻辑，关注活动中的成长引导部分。
- 小额项目支持 + 陪伴督导，从“做了活动”转向“促成改变”的专业思维跃迁。

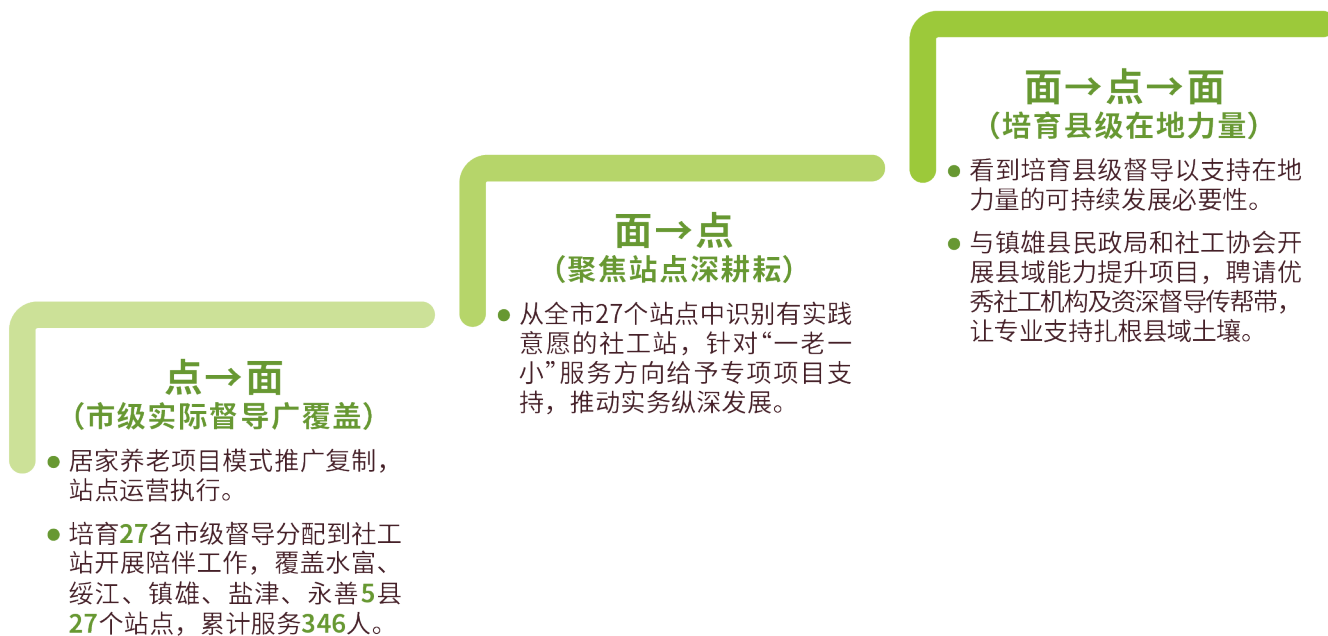
有介入待深化站点

- 专业技能的运用设计与聚焦，学习如何回应服务对象的深层次需求，而非停留在表层服务交付。
- 项目支持 + 陪伴督导，推动实务经验向可复制的专业方法论沉淀转化。

能力提升三维策略：



资助路径——点面螺旋演进：

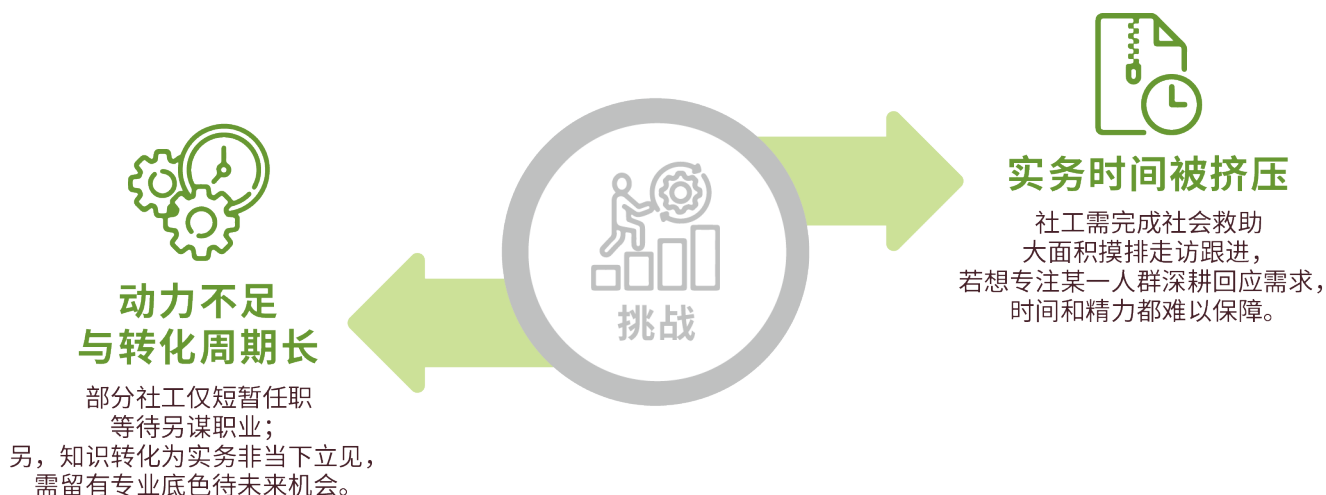


阶段性成效：



以项目的方式支持昭通市社工人才队伍建设不过短短两年零十个月的时间，我们已然看到市级督导们已经能够发挥其功能与作用服务到各社工站本地人才支持中，逐渐成为本土社工行业发展的中坚力量。社工站从无到有，乡镇社工也多非专业出身，因此社工站整体队伍起点较低。督导人才项目培养起来的一线实务督导进入社工站工作场域，为一线社工提供督导支持和实务训练，整体提升社工站的服务品质：一线社工的专业自信增强了，敢于独立接个案、开展小组活动，不再遇难则退。一线社工的综合能力开始被培养起来，学习系统性思考项目设计及干预逻辑，且能有效地的表达自己的需求给督导支持。

当然，任何改变的推动，都不是一帆风顺，我们也遇到一些挑战：



面对社工站运作中的实际挑战，我们首先从社工的价值观培育入手，夯实社工的价值理念之后，提供技能技巧等具体工作方法的培育，并配备专业的督导，贴合当下工作予以指导，在尽量不增加社工们工作负担的基础上，通过提升他们的能力增强社工站的功能发挥。

项目执行到今天，我们也陆续收到来自一线社工的正向反馈：

居家养老服务项目落地大关县的这几年，让我从“想做好事”的热心人，慢慢成长为“懂得怎么做才算好事”的社工。这里没有太多的惊天动地，只是一顿热乎饭、一次闲聊、一个不敢太用力的搀扶。也是在那些皱巴巴的手突然回握住我的瞬间，我才真正摸到了这份工作的意义。

——大关县社工协会 吴明慧

跟着项目学习，觉得在情绪疏导与个案沟通技巧，统筹志愿者培育、策划敬老活动、项目统筹、资源链接能力等都有持续提升。

——大关县社工协会 戴桂毅

个人能力成长方面：经过项目执行工作，对我个人在项目管理方面有很大提升。以前对于项目工作属于“被动接受”到现在会主动去谋划、定期跟进、监督执行，对项目管理能力提升非常有帮助；其次作为督导培训班成员，在不断学习提升督导能力模板也有很大的提升，从最开始的项目执行社工到现在具备一部分的督导视角去看待项目，在项目成效总结和项目社会效益等方面都有不断的思考和总结。

——绥江县社会工作协会 寥成凤

三年的工作经验里，很开心有一半甚至是以后更多的社工经历和成长可以在代表处的支持和陪伴下一点点发生。25年起深度参与机构老人服务，一开始经验很少，但在陪伴式的项目管理历程中，最开始的就是让我自己看到了为老服务更多的可能性，特别是志愿者培育方面，我也走出了自己的局限思维，并且开始有更多的实践和思考，在培育的过程中也真的受到朱艺姐的影响，只要有时间和精力去支持护老员，都会尽力做好，和护老员建立了比较好的陪伴支持关系，除了他们觉得是我们在做支持，他们也一样，人不够帮忙找，干什么事情需要帮忙喊一声就来啦。在这一年多的项目管理中，感受到了更多可能性和接收了很多温暖幸福的时刻，从参加去年的项目会议以来，看到了自己有的地方也做得很好，信心更足，同时也看到了不足，对照着项目的目标一点点去努力，所以相信在资助方的陪伴下，在同伴的共同努力下，我们可以把项目做好。

——鲁甸顺心社会工作服务中心 保德俊

昭通市社会工作联合会经过执行第二期项目的探索和本期项目（2025.9-2026.8）的扎实推进，这个项目让我们作为市级枢纽、支持性机构，第一次真正摸到了“本土社工督导人才该怎么培养”的路子，代表处这份支持给我们最受益的几个收获包括：

1、27名昭通市级督导不再是“名单上的名字”，大家通过本期项目系统化的培训课程学习研讨、日常沟通反馈、督导实践，90%的督导学员从“学督导”到“做督导”再到“做好督导”，具体表现在这支督导团队中有3名成长为省委社会工作部“中央融合试点项目督导”和云南省社工站省级督导，有4名督导已经能反哺到我们本土的培训授课中来，有22名被评审选拔为昭通市首届品牌

社会组织和领军人才督导及管理专家库中，将持续为昭通乡镇社工站及孵化基地培育的公益服务项目做督导工作。

2、社工联自己也被“带练”出来了。原来我们做枢纽支持，更多只是“把人凑起来、把会开起来”，这一期在省级督导老师和朱艺老师的共同支持下，我们项目组在最初的项目设计、培训节奏和课程设计把控、督导协作机制、走访跟进这些事上，是真的扎实做了、复盘了、沉淀了。

3、“督导级别评定办法”和“培养路径方案”这两份东西，终于从项目的想法变成草稿成效了。第二期项目时就发现督导水平参差、没标准，这一期通过系统的集中培训+实地督导记录的反馈机制，我们项目组6月底复盘总结时，发现终于有了可以继续往深度打磨的本土人才培养的依据。

但同时也有另外的感受是：督导的“继续教育”不能结束。这一批27人，线上线下督导是项目期内绑定的，项目一结如果没人跟，很容易又回到“多数回去干行政干服务”的状态。也恳请资方能否再支持1期，做一年的沉淀总结，比如再做一些“督导共学沙龙”，让这批人别散，也让一、二期的老督导能融进来一起共研，更好为昭通专业化、品牌化项目发挥督导作用。

最后还是要特别感谢朱艺老师这一年多陪着我们磨——从项目启动到现在项目尾声，每次研讨几乎都在，这种陪伴支持，对我们承接第一个“人才培养建设的项目”来说，对社工联下一步的成长发展起到了绝对重要的关键作用。

——昭通市社会工作联合会 申燕燕

社会福利

——居家养老本土化多元服务模式实践

2025 年，施永青基金（香港）北京代表处持续深耕基层居家养老公益领域，联合各地乡镇政府、县域社会组织、村级为老服务协会落地多区域居家养老公益项目。各项目在原有居家养老服务基础上结合本地地域特色创新迭代，形成一批适配本土需求的居家养老服务模式。本年度居家养老服务项目落地云南、山西、四川、甘肃等四省共 10 个县区，累计直接惠及老年群众 6935 人。各项目详细落地情况如下：

一、整体共性特征

所有项目均扎根乡村、社区及易地搬迁安置区，普遍采用社工 + 志愿者 + 老年骨干为基础服务架构，以入户走访、阵地活动为基础，推行银龄 / 邻里互助模式。配套督导、考核、积分等管理机制，兼顾老人生活照料、精神文娱需求，深度联动基层治理，侧重培育本土服务力量，整体具备低成本、易落地、长效可持续的特点。

二、项目核心模型与特点

镇雄县中屯“睦邻助老家园”居家养老活动中心服务项目

以村级养老活动中心为核心服务阵地，设置四大标准化服务板块，采用三级本土服务队伍培育机制、三年分阶段落地推进模式；依托多方主体联动 + 积分激励帮扶高龄老人的银龄互助机制，服务流程精准规范，深度联动基层治理工作，具备低成本、易落地、可大范围复制的突出优势。

云南省昭通市绥江县居家养老服务项目



搭建社工协会统筹 + 专业督导支撑 + 社工联动志愿者服务的执行架构，以本地志愿者为骨干、老年骨干为服务支撑，常态化开展入户探访、主题成长小组、传统节庆三大类养老服务。项目重点培育本土志愿服务队伍与老年自治组织，依托邻里互助夯实服务基础，同步融合社区教育助推乡村乡风文明建设，服务务实落地，具备长期稳定运转能力。

大关县居家养老服务项目

由本地社工协会联合乡镇社工站共同落地运营，依托本土志愿者队伍提供入户生活照料、节庆集体活动、老年兴趣课堂等服务；建立月度专业督导、季度分步推进、服务量化考核全流程管理体系，配套完善老人安全监管制度，同步培育志愿者与老年骨干队伍，兼顾老年人日常照料与精神文娱双重需求，落地务实、可持续性强。



“跨越认知障碍” 长者认知照护及照顾者支持计划 2.0



项目遵循“跨界整全认知障碍照护服务”理念，以认知障碍症患者为中心构建生态系统服务，引入国际通用的护理分级体系与 SSID 知行易径模式，从两大维度开展流程服务，在干预层面（主要围绕长者），依托社区外展推动认知早筛，提供涵盖认知干预训练（如易径玩乐）、康复

保健、日常护理与医疗照护的个性化整全照护服务。同时整合社会资源，鼓励并引导长者参与社区集体活动，维持其与社区及社会的粘度，构建社会支持网络，并提供适度的心理疏导与关怀，以延缓疾病进展，提升长者生活质量。拓宽支持层面（针对照顾者、社区志愿者），搭建照顾者支持服务，匹配照顾技能赋能培训，提供家属喘息服务，缓解照护压力。此外，培育并联动社区志愿者网络，协助开展不定期居家入户探访、外展宣传及认知小组干预等活动，形成多元参与的认知友好生态。

云南省鲁甸县砚池街道“老有我伴”项目

聚焦易地搬迁安置社区老年群体，构建社工引领+专职护老员组队+志愿者互助组织模式。分层提供个性化入户照料服务、普惠性社区文娱活动，配套专业督导、跨区域交流学习、老年个案专项服务；重点挖掘培育本土老年骨干，逐步推动老年人自我管理、自我服务，搭建完整社区互助养老支持网络。



水富市云富街道兴化路社区养老服务项目



依托社区日间照料中心载体，打造低龄帮扶高龄 + 积分制志愿服务的养老模式。以“五社联动”机制为支撑，开设助餐、日常陪护、文体娱乐、健康养护多元服务；同步培育“时光伙伴”专属志愿者队伍，将养老服务深度嵌入社区基层治理，运营流程标准化，长期可持续。

会泽县“银龄共助·幸福养老”关爱留守老人服务项目

面向易地搬迁社区留守老年群体，搭建社工引领 + 银龄志愿者 + 多主体协同参与的互助养老体系。开设健康养护、文娱活动、入户陪伴等多元服务，分三年阶梯式培育老年自治组织、促进代际融合，深度结合社区基层治理，着力打造本土化、可复制的特色养老服务品牌。



汾阳市三泉镇聂生村日间照料中心项目



以村级日间照料中心为核心载体，构建阵地固定服务+流动上门服务+邻里互助三位一体服务模式。优化村内适老化配套设施，融合中医养生、文体节庆多元养老服务，实行网格化精细化管理，分层培育村级志愿者队伍，推动养老服务覆盖全村，培育村居内生互助力量。

四川关怀行动安心长者服务计划项目

已在成都市金堂县落地七年，项目从社工机构直接提供服务，走向赋能本土乡村妇女自组织、激发内生动力的服务模式转型。服务内容紧紧围绕“养身养心养性”这一核心理念，通过领导力培训、游学、资源链接等能力建设，助力自组织成长为服务主体；同时联动基层政府、卫生院、爱心人士等多元力量，为农村困境长者提供入户关怀、健康小组、社区活动等身心社灵服务；并拓展周边服务点、孵化新志愿队伍，打造养生、脑健康等特色服务产品，推动服务的扎根与长效发展。



环县樊家川镇居家养老服务项目



以居家养老服务为切入点赋能基层治理，搭建“镇政府统筹+专业机构督导+镇级项目专干+驻村工作队+村级志愿者+老年骨干自治”六级运行体系。融合标准化入户探访、集体文娱活动，叠加本土民俗文创特色服务，将政策宣讲、邻里矛盾调解等基层事务融入养老服务场景；采用“试点先行培育—全镇铺开覆盖”实施路径，模式成熟、复制门槛低。

综上，本批次项目覆盖普通乡村、城镇社区、易地搬迁安置区多元场景，始终立足地方实际，以培育本土力量、发展互助养老为核心，将养老服务与基层治理、文化传承、乡村发展有机融合。各类服务模式成本可控、实操性强，形成了一大批可复制、可推广的基层养老实践样板，既切实提升老年人生活质量，也激活社区内生活力，为各地完善居家养老服务体系、深化乡村协同治理积累了丰富实操经验。

教育

——多途径践行教育理念，为儿童健康成长保驾护航



教育领域的资助一直是我们的核心工作内容。过去十年，随着乡村教育硬件的补齐和政策的托底，我们见证和参与了乡村教育的深刻变迁。我们看到，农村教育板块的问题及需求呈现发生了翻天覆地的变化。十年来，我们的资助工作也从资助奖助学金到此刻关注孩子们的身心健康发展。当

下，比机会不均更为隐蔽也更为严峻的挑战已经出现——青少年群体中弥漫着“空心病”、躺平心态甚至自残行为。他们正在失去奋斗的方向，身心健康正在经受前所未有的考验。基于此，我们也逐渐调整工作模式，将“支持儿童身心健康发展”作为这个阶段的全新工作目标，并致力于多途径回应这一议题，推动相关项目逐一落地。

为更好地支持儿童身心健康发展，我们以中小學生为核心服务对象，在具体项目中从预防和干预两个维度入手，不断强化他们身边的支持系统。

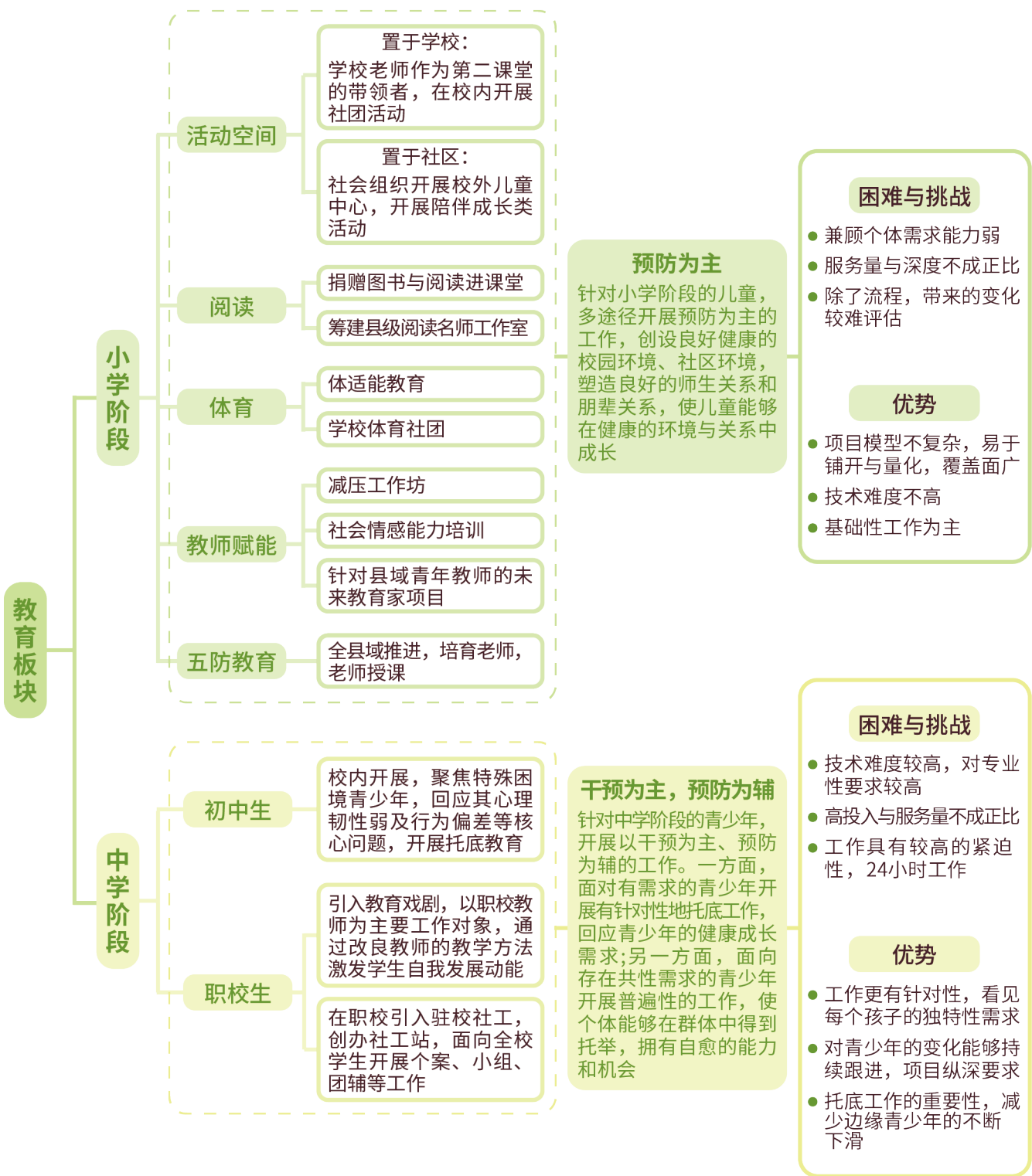
预防性的工作针对小学阶段的儿童，多途径开展工作，不局限于单一的课程，而是致力于创设良好健康的校园环境、社区环境，塑造良好的师生关系和朋辈关系，使儿童能够在健康的环境与关系中成长，以使儿童的状态可以保持在健康水平，或者在他 / 她面临轻微挑战时能够被有效托住，避免心理状态滑坡至更棘手的状态。

干预性工作针对中学阶段的青少年。这个阶段的青少年面临着更大的升学压力和青春期自带的自我认同危机，我们开展以干预为主、预防为辅的工作。一方面，面对有需求的青少年开展有针对性地干预托底工作，回应青少年的健康成长需求，运用个案辅导、心理咨询等方式托住状态已经滑出“常规轨道”的青少年；另一方面，面向存在共性需求的青少年开展普遍性的工作，使个体能够在群体中得到认同感和归属感，通过打造健康的近身系统，使其问题及需求能够回到群体内被看见、被接纳，在群体内用共性的方法解决个体的问题，激发个体的自愈潜能。

然而，我们也确实看到，青少年的健康成长是一个系统性的工程，任何介入的手法都只是复杂拼图中的一块。尽管我们在项目推进过程中，也同样面临着众多的挑战和不确定性，但我们仍坚信，通过我们在真实场景中直接面向青少年开展的多途径工作，一定能够在预防、干预中支持青少年获得身心健康，支撑青少年走向健康成长之路。



目前我们在教育板块所做的工作及面临的挑战：



2025 年，项目直接服务儿童近 7 万名，同时支持近 300 名教师直接受益。

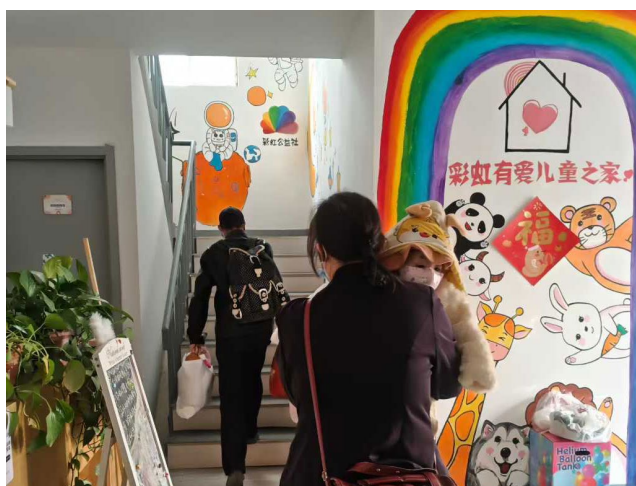
卫生

——与生命同行的陪伴支持

工作概述

从乡村到城市异地就医的重症儿童家庭，不仅需要承受高昂的医疗费用，还常常面临着异地住宿、特殊饮食、精神压力、治疗周期等方面的多重困境。

自 2022 年 8 月起，我们关注到他们的现实需求，与合作伙伴开启探索支持路径。最初，我们支持以院外儿童之家为载体，为家庭提供综合服务。随着国家医务社工政策的推进和伙伴能力的不断提升，项目资助范围逐步从院外延伸至医院科室，同时联动更多社会资源，推动驻院医务社工专业服务常态化。我们期待通过多元的陪伴与支持，帮助家庭更有力量地面对生命的挑战。



* 备注：2022 年至今，代表处持续与甘肃省彩虹公益社（原甘肃省彩虹公益服务中心）合作开展彩虹有爱儿童之家——为异地就医重症儿童及家庭提供综合公益援助服务项目、甘肃医务社工人才培养及行业赋能计划项目；2025 年起，代表处与成都信息工程大学合作开展与生命战士同行——增能视角下肿瘤儿童及照护者的医务社会工作实践与研究项目。

服务历程

异地重症儿童家庭服务历程

从院外到院内，服务场景的延伸与嵌入



合作项目服务医院：

- 四川省人民医院
- 甘肃省妇幼保健院（甘肃省中心医院）
- 甘肃省人民医院
- 中国人民解放军联勤保障部队第 940 医院
- 兰州大学第一医院
- 兰州大学第二医院

除了直接面向儿童及其家庭开展工作，我们也十分关注医务社工人才培养与队伍建设，在实践中培养医务社工人才，同步支持伙伴制定符合本地需求的医务社工服务标准与规范，并支持伙伴在医院建立社工、医生、护士的多学科连续性协作机制，促进服务支持系统的建设，匹配基于实践的行动研究，形成可复制的医院人文关怀范式。

服务成效

院外服务

为满足重症患儿的差异化饮食、住宿等需求，以及照护者的生活与互助需要，儿童之家逐步形成了四大类服务内容。



三年多来，为异地重症儿童提供支持的儿童之家从一套三居室发展为一幢独立的四层楼，为更多有需要的重症儿童及其家庭提供了支持。截止 2025 年 12 月底，儿童之家累计为超 600 个家庭提供了服务，累计开展超 800 场活动，链接的社会资源为入住儿童之家的家庭节省了每月 2000 ~ 5000 元的支出。

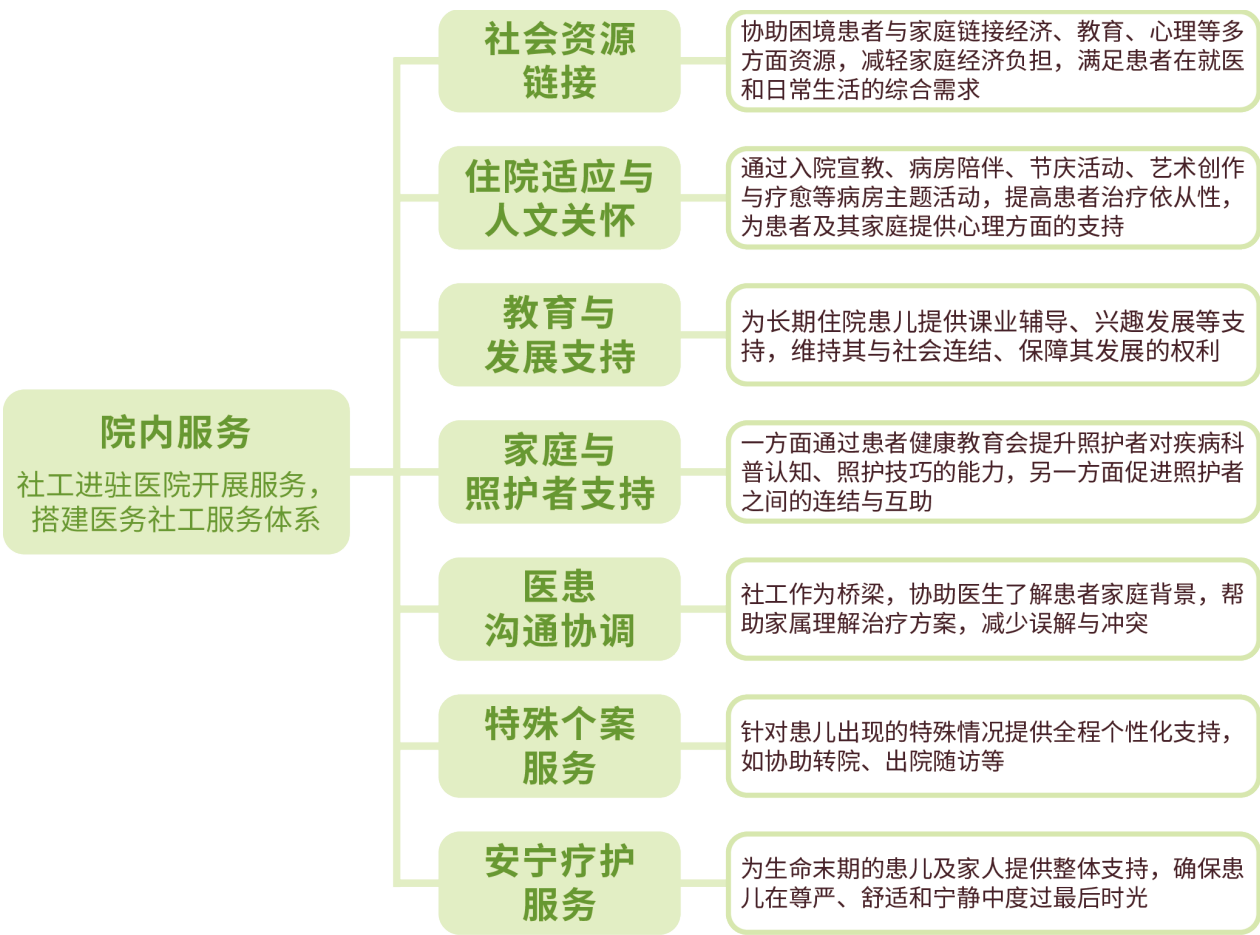


院内服务

服务范围拓展，并通过专业服务促进患者康复。项目合作从 1 所医院拓展至四川、甘肃两省 6 所医院，医务社工从入院初期到住院期间的全程跟进服务，与服务患儿和家庭逐步建立信任，从最初的防备到主动的靠近，让患儿和家长真切感受到陪伴的价值，每年帮助超 350 位患者及其家庭更好地适应治疗、回归正常生活。

链接社会资源减轻患儿家庭医疗负担。截至 2025 年 12 月，合作项目累计协助超 260 个困境患者家庭链接医疗救助资金逾 540 万元，减轻患儿家庭经济负担。

专业服务体系不断完善。为更好地支持患儿在院治疗，项目伙伴进驻医院科室，不断完善了医务社工服务内容体系。



项目经验引发行业关注。合作项目先后接待了四川省委高层次社会人才培养对象、福建省委社工部及省卫健委等外部参访，探索的服务模式正为区域医务社工发展提供有益参考。此外，项目伙伴开始与当地医院联合举办相关议题论坛与交流活动，进一步促进各方对医务社工的认知与关注。



经济

——扎根县域十余年的乡村发展探索

卅载不改一所愿，筚路蓝缕启山林 ——《仪陇县乡村发展协会农村发展实践梳理报告》概要

施永青基金自2013年起与仪陇县乡村发展协会（以下简称“协会”）建立合作关系，至今已近十三年。我们最初通过支持协会的“农民合作组织能力建设”项目介入，此后见证了协会先后发展的不同阶段，从村级扶贫互助社的第三方托管服务平台建设，到培育养牛家庭农场，再到发起成立县域养牛联合社的完整转型。但发展过程并不是一条直线，而是一次次面对问题、自我修正的试错过程。

为此，我们特邀独立研究者完成了一份《仪陇县乡村发展协会农村发展实践梳理报告》，以协会在乡村一线的多年实践为案例，观察经过协会培训教育后的农户、协会员工、联合社互助小组成员的意识转变，基层各种合作组织孵化、陪伴，并在县域搭建服务于产业发展的综合体系，这些工作能否有利于形成农民为主体的农村社会化农业组织体系和服务体系建立的基石？以及支撑这些创新探索的条件，包括推动者的认知、输入的资源及社会资本、政策环境，人力资本等。

其中，协会在三个领域的探索尤为值得关注：

一是，合作社孵化与第三方托管。协会在 21 个村推动建立了农民出资、政府配股的村级互助社，运行中发现熟人社区不会自然守则，财务混乱问题突出。2013 年启动的第三方托管（对合作社印章、现金、财务、经营实施过程监管），至今仍在 12 个合作社运行，为合作经济的过程监管提供了可复制的制度样本。

二是，养牛家庭农场培育与适度规模。2015 年起，协会帮助返乡青年从养牛亏损中走出来，通过外出考察、专家驻场、一对一财务辅导等方式，培育出一批种养结合内循环的家庭农场。2023 年牛价断崖下跌后，这些农场反而显现出抗风险能力。适度规模：核心在于以家庭为主、量入为出，而非盲目扩张。

三是，联合社的双重目标与公共服务困境。2020 年协会发起养牛联合社，为成员提供技术培训、信用合作、疫病防控等公共服务，但经营收益无法覆盖成本——因为这些服务具有正外部性，收益无法内部化。

此次梳理，既是我们对一段长期陪伴的阶段性总结，更是希望将这场跨度三十年的乡村实践经验、教训与未解之题，呈现给更多关注农村发展的同行者。

志愿者和受益人感受

我是一名外卖骑手，2025年冬至日那天初心社工组织我们参加了活动，一起玩游戏、吃饺子、互相认识，又暖心又暖胃，非常感动，平时没机会、没时间参与活动，感谢社工。

——老马（云南曲靖新就业群体）

在阅读项目的陪伴下，我读了很多好书，不仅增长了知识，更学会了思考与表达。阅读让我变得自信、开朗，也让我在文字里看见了更广阔的世界。感谢阅读，让我一路成长，一路收获。

——童童（湖南南县小学生）

我从二年级就与骆驼巷永青-活动空间结缘，起初跟着姐姐偶尔来活动空间，认识了亲切的马老师和张老师，三年级我正式加入。原本内向腼腆的我，在舞台表演和小伙伴的陪伴下，慢慢变得自信大方。空间的生活十分丰富，不仅有手工、实践演出，还有趣味阅读活动，拓宽了我的知识面。平日有老师辅导课业、讲解难题，我的学习和阅读能力都稳步提升。四五年级的特色课程与户外活动，让我增长见识、磨练胆量。如今上了六年级，这里的课程教会我感恩与待人处事。感恩善泉一路陪伴，感谢老师悉心教导，这段成长时光我会永远珍藏。

——福福（甘肃兰州社区儿童）

于我而言，与北斗星的美好相逢，总藏在那些围坐畅谈的瞬间。和同龄的伙伴们并肩而坐，当我轻声诉说心底的想法，抬眼便能看见身边人专注聆听的模样，那一刻，真切感受到自己是被看见、被珍视的。

在这里，交流从无边界，话题可深可浅，不必刻意雕琢，随心而谈就好。不必纠结于话语是否深刻，也无需顾虑表达是否浅显，只是单纯地分享与倾听，时光便在这样的氛围里慢慢流淌，心也跟着沉下来，寻到了久违的平静。

身为大学生，校园生活大多被快节奏裹挟，周遭总带着几分浮躁。那些关于人生意义、自我价值的思考，那些藏在心底的迷茫与探寻，总难找到合适的契机去诉说，也少有静下心来深入探讨的时刻。而北斗星，恰是这样一处温柔的角落，为我们搭建了慢下来交流的天地。

更珍贵的是，在这里我遇见了一群同频的伙伴，我们有着相近的价值观，愿意为那些深层的话题驻足思考，能进行真正的精神交流。这样的相遇与相伴，让每一次的畅谈都变得格外有意义，也让这片小天地，成为了心底最温暖的一隅。

—— 欧阳（四川成都 高校社工专业学生）

参与项目服务这一年，我收获的不仅是生活上的帮助，更多的是精神上的慰藉。项目让我们老年人聚在一起，互相交流，不再独自面对孤单和不便。工作人员认真负责、体贴周到，用实际行动温暖着我们每一个人。通过一次次活动和服务，我感受到了社会对老年群体的关爱，也更加热爱生活。感谢项目一直以来的坚守与付出，愿这份温暖能够一直延续下去。

—— 张婆婆（山西汾阳 社区长者）

参加项目快两年了，这一路走来，我真的收获满满。每一次学习，每一段经历，都在一点点推着我成长，让我从最初紧张、迷茫的新老师，慢慢变得踏实、坚定。但这两年里最珍贵、最打动我的不是学到了多少教学技巧，也不是掌握了多少管理方法，而是在每一次培训里，遇到的每一位老师、每一位伙伴。她们从来不说空洞的大道理，而是用实实在在的行动，在我们最难、最累、最撑不下去的时候，给我们支持、给我们鼓励、给我们方向。当我在班级里遇到棘手的学生，当我因为管理问题焦虑失眠，是这些老师耐心倾听、认真陪伴，告诉我：你不是一个人在扛。正是这份稳稳的支持，让我真切地感受到，在乡村教育的路上，我身后有强大的后盾。也正是这份温暖与力量，让我在面对教学难题、班级困境，没有放弃，没有退缩，反而一次次重新打起精神，告诉自己：再坚持一下，再努力一点。

——唐老师（湖南江华 青年教师）

我从纳雍老家来到小儿子住后感到有点无聊，于是我每天就在社区转悠，有天偶然发现社区广场正在做操，社工们热情的邀请我加入，于是这一拍我就参加了一年。经过这一年的锻炼，我能感受到的变化是，之前我原本僵硬的腿变得轻快了不少，睡眠也踏实多了。原本子女上班没人陪着说话，我一整天都闷得慌，现在每天跟老伙计们一起拍打、聊聊天，日子一下就敞亮了。我在这过程中还认识了一位好朋友，这位老姐妹是一个热心肠的人，她经常给我带好吃的，还邀请我去她家，见我无聊还主动带着出去转转，我很感恩自己的晚年能遇到这么多温暖与关怀。

——张婆婆（贵州盘州 社区长者）

说实话，作为社区工作人员，虽然考了中级社工证，但在刚开始接公益创投项目时我心里是真没底，有想法、会说，但项目书怎么写、预算怎么算等一切都不会。以前搞活动就是喊乡贤理事会的成员组织一些人来开展活动，也不会做总结和宣传，后来通过参与公益创投项目的各种培训，我学会了如何写项目书、如何寻找老年人的需求、财务如何规范管理等。

我觉得最欣慰和最感动的是：当社区大的工作环境和同事都觉得对于我们农村社区开展社工工作是行不通的，老年人都忙于农活和生计，开展这些工作只适合菜纯居民社区实施，当时我也觉得工作压力有点大和思想迷茫的时候，我也有点想打退堂鼓，想着下一轮公益创投项目我们不继续了，我们乡贤理事会的成员们斩钉截铁的说‘继续搞，怎么不搞呢？既然上面有这个政策我们可以争取来为我们辖区的老年人谋取一点点福利，为什么我们不搞呢？’他们说我们辖区的老年人太需要这些活动了，他们说“不管别人怎么想、怎么说，我们都是在摸着自己的良心在做事，我们做的事是积福报的事”。我被他们这么多年公益服务的大爱给感动了，最大的改变不是服务了多少人，而是我们乡贤理事会这支队伍终于“上了道”。

——周女士（云南曲靖社区工作人员）

合作伙伴

以下名单包含项目周期内在 2025 年内的直接合作伙伴，按字母排序。

B 北京市近邻社会工作发展中心

北京城市学院

保靖沃土农村综合发展协会

北川羌族自治县大鱼青少年公益发展中心

北京为华而教公益发展中心

布拖县薪火公益服务中心

C 成都市花样年华社会工作服务中心

成都信息工程大学

D 大关县社会工作协会

F 佛山市睿航社会工作服务中心

福安市爱故乡青年乡建服务中心

汾阳市辰坤社会工作服务中心

G 甘肃省定西市临洮县教育局

甘肃省定西市漳县教育局

甘肃省临夏回族自治州永靖县教育局

甘肃省张掖市临泽县教育局

甘肃省定西市渭源县教育局

甘肃省白银市靖远县教育局

甘肃兴邦社会工作服务中心

甘肃善泉城乡社区发展中心

甘肃妇女儿童发展基金会

甘肃省彩虹公益社

H 河北省邯郸市涉县旱作梯田保护与利用协会

湖南省娄底市双峰县教育局

湖南省梦飞翔阅读教育发展服务中心

会泽钱王之乡青少年事务社会工作服务中心

湖南省双峰县教育基金会

J 酒泉市瑞泽社会工作服务中心

K 昆明市官渡区致行儿童发展中心

康乐县润泽社会工作服务中心

L 六盘水市慈善总会
鲁甸顺心社会工作服务中心
兰州市安宁区云田公益发展中心
兰州幸福里社会工作服务中心

P 盘州市义工联合会
平凉市众益公益协会

Q 曲靖市麒麟区春熙社会工作服务中心
曲靖市初心社会工作服务中心
曲靖市麒麟区初心社会工作服务中心
曲靖市麒麟区晨宇社会工作服务中心
曲靖市麒麟区聚力社会工作服务中心
曲靖市麒麟区社会工作联合会
曲靖市壹宁公益发展中心
曲靖市麒麟区麒麟教育发展基金会
沁阳市博苑学校
青岛你我创益社会工作服务中心

S 水富市社会工作协会
水富市太平镇盐井村为老服务协会
水富市云富街道办事处社会工作服务站
绥江县社会工作协会
四川国际标榜职业学院教育基金会

W 文山市文益社会工作服务中心
文山州社会工作促进会

Y 云南省昭通市绥江县民政局
云南省昭通市水富市民政局
云南省昭通市大关县民政局
云南省昭通市镇雄县民政局
玉树州金巴慈善会
永善县正向社会工作服务中心
云南连心社区照顾服务中心
仪陇县乡村发展协会
盐津县豆沙镇社会工作服务站

Z 漳县常德社会工作服务中心
昭通市永青农村发展服务中心
昭通市穆青公益服务中心
昭通市社会工作联合会
镇雄县南台街道社会工作服务站
镇雄县社会工作协会



施永青基金（香港）北京代表处

电话：010-84840930

邮箱：admin@swcf-ro.org.cn

官网网站：<https://shihwingchingfoundation.org>

办公地址：北京市东城区演乐胡同100号2幢2层227房间

邮编：100010

