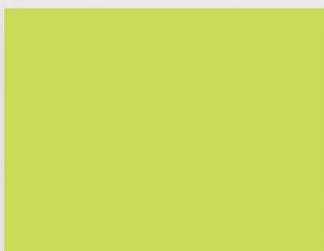
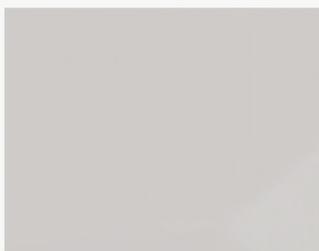




施永青基金（香港）北京代表处

年度特刊



2020-2021



录

前言	01
关于施永青基金	02
资助概况	03
居家养老服务	04
永青-活动空间	07
社工人才培育	10
县域社会组织发展	13
农村经济发展	15
公共卫生领域	17
我们的寄语	20
合作伙伴名单	22

前言

2020-2021 年是前所未有的两年，国家和人民共同协力抵抗疫情。

在这两年，因为疫情所带来的影响，我们看到伙伴们筹款愈加艰难，“活着”成了很多社会组织的目标；因为“双减”政策的实施，也看到涉课后活动的伙伴们要面临的巨大挑战……2021 年已经过去，无论艰难与否，在这两年，我们仍然看到伙伴们奋斗在一线，为乡村振兴贡献着自己的力量、积累着实践的经验，并在政策背景的大环境下去努力做出调整。

对于施永青基金（香港）北京代表处来说，2020-2021 年我们也在实践中不断成长，在行动中推动了机构业务转型的落地与发生。在这两年，我们完成了第一届全国性的伙伴交流会——“新形势下的乡村发展实践”，为推动伙伴间的经验交流迈出重要一步；也在这两年，我们积极参与到乡村振兴的社会实践中，在新时代的背景下不断深化社会服务，推动农村的综合发展。

从 2015 年至今，农村居家养老一直是我們关注的重要议题，昭通居家养老模式也依旧是领跑在前。从老有所依，到老有所乐，再到老有所为，并在 2021 年顺利进入项目第四代产品——打造居家养老特色村。当下这个阶段，居家养老项目已经走出了项目制的局限，开始在社区范围内发挥作用。尤其是乡村振兴时代背景下，在新型社区治理方面，为全国公益行业涉老议题的伙伴提供了可参考的项目经验。此经验，我们也逐渐尝试在四川、甘肃等地落地，期待在不同地域发展出更多的可能性。

从 2020 年起，我们开始打造第一批的永青 - 活动空间项目。2021 年，在“双减”政策的落实和实施下，永青 - 活动空间项目伙伴也因此受到影响和挑战。我们也与伙伴们一起讨论，共迎难题，及时做出调整，明确了新的方案。相信在教育环境的改革下，永青 - 活动空间仍然能够配合政策，更好地陪伴孩子们去成长。

从始至终，我们一直坚持将受益者放在首位。而众多的县域社会组织合作伙伴是最靠近受益者的群体，因此他们的能力提升成为我们密切关注的方向。2021 年，我们继续在云南和甘肃两省开展针对县域社会组织的能力建设培训，在一定区域内推动行业发展。

机构业务的转型，没办法一蹴而就，为此需要投入更多的心力，随之而来的便是对团队工作人员更高的要求 and 期待。在青色组织的管理方式下，团队人员逐渐稳定，并开始了有针对性、计划性地学习和培训，希望通过我们的改变和进步，为我们共同为之奋斗的事业书写不一样的篇章。

2022 年，我们仍肩负历史使命，继续将工作重点投放在乡村发展上，从农村的养老、教育、公益行业发展等方面助力乡村振兴。

关于施永青基金

施永青基金有限公司是 1994 年在香港登记注册的慈善基金，创办人为中原集团创始人施永青先生。1994 - 2008 年，施永青基金以资助其他慈善机构为主。从 2008 年始，施永青基金开始关注内地农村，先后在云南、青海、甘肃等地的农村开展项目。

2011 年，施永青基金在农村开展的公益项目逐渐成熟，得到中国国际民间组织合作促进会的支持，成立了中国国际民间组织合作促进会施永青农村发展专项基金管理委员会，业务范围为资助公益慈善项目、支持内地的民间能力建设。

2013 年，施永青基金注资，在北京市成立了北京永青农村发展基金会，进一步发展关于“三农”的公益项目。业务范围为：资助推动农村、农业、农民发展的公益项目和公益组织；组织开展推动农村、农业、农民发展的培训、论坛和交流活动；帮助农民工群体融入当地社区。

2017 年 11 月，由北京市公安局颁发证书，中国人民对外友好协会作为业务主管单位，登记了施永青基金（香港）北京代表处。业务范围为：在教育、经济、文化和卫生领域，支持乡村综合发展，支持社会工作、社会福利、社会组织、农村集体经济组织发展，支持国际化的人文交流、人才培养和人民友好。

恰逢中共十九大提出“乡村振兴”战略，为我们提供了更加有利的政策支持，也让我们更加坚定的去发挥公益基金的责任，推动“三农”问题的改善，为“乡村振兴”添砖加瓦。至此，基金进入一个全新的发展阶段。

我们的宗旨

改善中国农村的生产和生活，为解决三农问题出一点力。

我们的理念

通过基金的帮助，能够让贫困的农民舒展自己的潜能，更好地掌握自己的人生。

我们的核心价值观

严谨、务实、实效、开放、协同、发展



¥ 资助概况

2020—2021年，

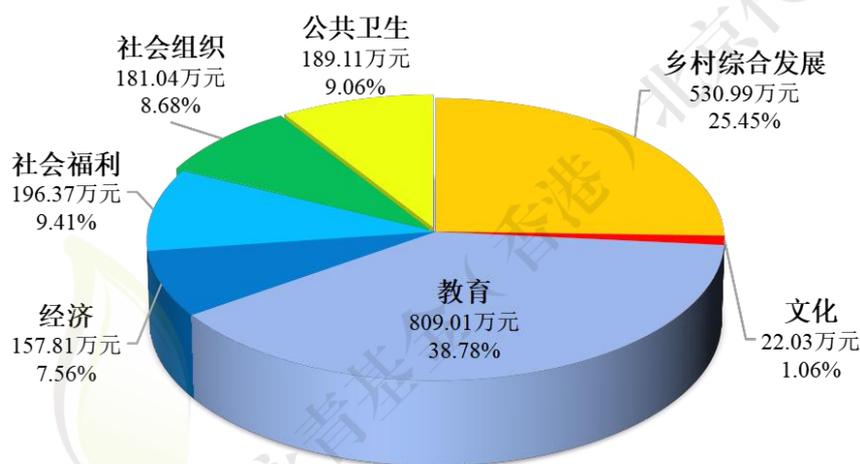
无偿捐赠总额达 **20,863,657.53** 元

覆盖全国 **10** 个省市，涉及 **7** 个业务领域，共资助 **135** 个项目

其中，与政府合作项目 **19** 个，资助额达 **2,382,484.69** 元

与其他社会机构合作项目 **116** 个，资助额达 **18,481,172.84** 元

01 各项目领域所投入的资金量情况 ▾



02 各省份项目量和资助资金量情况 ▾

省	资助金额 (元)	项目数	资金比例
云南	6,304,945.90	34	30.22%
甘肃	6,030,585.72	59	28.90%
四川	4,300,712.97	21	20.61%
青海	1,359,901.00	4	6.52%
北京	1,057,097.25	7	5.07%
陕西	494,512.00	2	2.37%
浙江	435,493.26	1	2.09%
河南	374,860.60	2	1.80%
湖南	254,679.00	2	1.22%
福建	250,869.83	3	1.20%
合计	20,863,657.53	135	100.00%



居家养老服务

「居家养老服务」项目是施永青基金（香港）北京代表处（以下简称我基金¹）与当地政府部门和县域社会组织合作实施的农村居家养老服务类公益项目，旨在通过建立农村养老服务队伍，促进村庄内部多元主体参与、活化村庄关系，逐步实现老有所依、老有所乐、老有所为。



2020-2021 年工作成果

- 所支持的项目点相继覆盖云南、甘肃、四川等省份的 **35** 个行政村；
- 通过服务有效缓解农村养老问题，服务受益人次不低于 **56,222** 人次，共有 **8,345** 名农村老年人受益。

01 陪伴一支养老服务队伍的成长

与云南省昭通市其他乡村一样，水富市太平镇盐井村地处山区，道路崎岖。村里老人劳作，妇女在家照顾一家老小的生活起居，劳作和做点小买卖维持生计，各自过着自己的生活。

2015年8月，我基金与水富市²民政局合作开展的“水富县农村居家养老服务”项目为这个村庄注入了新的活力。一个新的词汇进入了村民的视野——农村居家养老服务。刚开始，村里议论纷纷，这是干什么的？招工的信息？养老服务志愿者是什么？有多少工资？村委通知招募养老服务志愿者后，开始报名的仅有15名妇女，通过村委的解释，大家似懂非懂的报名了，想来探个虚实，凑凑热闹的也有。通过告知服务内容，大家理解也是做好事，反正闲着也闲着，也照顾了自家的老人和亲属，有22名人员（男5、女17）成了第一批服务志愿者。

但他们对“如何服务”，“老人家在哪”都不是很清楚。因此，2015年8月25日，我们和水富市民政局工作人员一同为这批服务人员开展了业务能力培训。通过角色扮演等方式介绍工作中即将会遇到的问题等，让大家对工作内容和要求有更进一步的熟悉。工作一个月后，召开月结会反馈遇到的问题，用参与式讨论的方式引导大家共同解决。

期间，服务志愿者由于个人家庭、生计等原因流失，这也给我们提出新的挑战：没有薪资

¹ 2011年-2012年 中国国际民间组织合作促进会施永青农村发展专项基金管理委员会
2013年-2016年 北京永青农村发展基金会
2017年-至今 施永青基金（香港）北京代表处

² 2018年9月7日，经国务院批准：同意撤销水富县，设立县级水富市。

待遇的情况下，如何才能留住人？如何提升服务技能和服务团队的凝聚力？如何提升服务志愿者的归属感和价值观？为了解决这个难题，我们自 2016 年至今，一直不遗余力的给予支持和陪伴，开展团队协作力、业务技能、外出参访学习、实务督导等培训。盐井村由最初的 22 名服务志愿者的努力，如今团队人员已扩展到 34 人，虽文化水平不高，但为了村庄受益，他们愿意突破自己，利用闲暇时间去学习，学习书写项目书，拍照记录活动，财务管理等一系列社会组织的正规化管理。为自己的村庄而尽己所能。

通过水富市民政局和我基金的共同推动与协助，2017 年 3 月，这支队伍正式成立自己的村级社会组织——水富市太平镇盐井村为老服务协会，开始关注村里的儿童和妇女工作，为村里的公共服务链接更多的资源，对外承接一些项目，协会骨干管理人员均为无偿管理服务。



小结分享

农村居家养老服务，没有成体系的理论知识与操作体系，有的只是质朴的人际关系，老少互助氛围的激活，村庄内生力的活化与培育。

项目经历了四个阶段的发展，**第一阶段-“老有所依”**，依托村里的年轻人或本土社会组织为老人提供生活照顾、紧急救助、生产帮扶、情感沟通等服务，减少老年期的焦虑感和不安全感。**第二阶段-“老有所乐”**，鼓励及带动老人参与到小组互助活动，拓宽沟通交流圈，相互支持，锻炼到身心健康。**第三阶段-“老有所为”**，鼓励老人参与到社区共建与公共服务中。2021 年起，进入了新的阶段，即**第四阶段-打造居家养老特色村**。

而在跟村民的接触中，会发现每个人都有一颗质朴纯善助人为乐的心，他们缺少的是一个平台和一个展示自己的机会。需要有人去鼓励带动他们关注身边的每件小事，乡村不缺乏人才，只是缺少发现人才的伯乐。**组织培育的过程虽然漫长且艰辛，但是一旦这支内生力崛起，慢慢开始自主运作的时候，力量不容小觑，这也是乡村振兴中组织振兴的重要所在！**

有幸通过农村养老服务结识到这群可爱的人，与他们一同践行社会服务，看着村里的老人、妇女、儿童、村容村貌因为他们而发生悄然而无声的变化与变革，作为社会组织能为国家贡献微薄之力，必将砥砺前行。

服务对象/人员感悟

陈爷爷（受益老人）：我参加项目后，每天都变得很开心，不孤独。能经常与同伴们交流，也同服务人员一起去关心和看望特困老人。我也特别喜欢参加各项活动，我时常会写一些顺口溜同伙伴们分享，服务人员们对我们很好，时常为我们做一些健康检查，我们老人非常感谢他们，另外我们老人还学到了很多生活中的知识，我们老人的毛病都减少了，大家都很开心！

黄奶奶（受益老人）：自从参加项目以来，服务人员们常来看望我，帮我做很多事，给我解决许多困难，我们之间的感情比与我儿子还亲，我非常感谢他们，也很感谢共产党的关怀！这几年来服务人员们组织大小型活动，我是最喜欢的。我特别喜欢唱歌，舞台上接连唱几首歌都不觉得累，特别开心，我还自己编顺口溜在大型活动场上展示给全村的老人们，有了这个平台我们老人真的越活越开心，非常感谢各级领导和所有的服务人员们！我参加项目学到不少做人的道理，家庭更加团结，儿女更加孝顺，生活越过越好，作为我们老人越过越开心。



董大姐（服务志愿者）：从2015年9月居家项目在盐井村发起时，我就以志愿者身份走上了乡村小路上。上门拜访老人，跟老人们一起干活，了解他们的家庭状况、生活习性、爱好特长、生理状况等，跟老人们打成一片。增加了感情得到相互信任的同时，也学到很多活动经验。在这几年项目中组织的培训、外出参访中，开拓了我的视野，提高了我看待事情的能力，也改变了我的性格，从原来的不敢说话到现在能够发言，能大胆上台跳舞。总之，我非常感谢水富市民政局和施永青基金（香港）北京代表处提供的这个平台。盐井协会在2017年成立以来，每月都能看到志愿者组织老人唱歌，跳舞，老人说顺口溜等热闹场面，增添村庄欢乐。服务人员能够在集镇的舞台上响起嘹亮优美的歌声，迎来附近村民的观望和小孩嬉戏的打闹场面。



永青-活动空间

「永青-活动空间」项目是施永青基金（香港）北京代表处（以下简称我基金）资助社会组织开展的以乡村多元群体融入、参与儿童发展的公益项目，旨在借助乡村学校和社区场域，整合社区资源，形成以传统文化传承、综合素质拓展为基础的活动空间，并以此空间让更多乡村儿童、妇女和老年人等群体参与并受益，以人的发展推动农村综合发展，助力乡村振兴战略。



2020-2021 年工作成果

- 所支持的项目点覆盖甘肃、云南、福建、湖南四省的 **12** 个市，**16** 个县区；
- 与 **15** 家社会组织 & **4** 所学校（自主操作）合作，支持 **19** 个「永青-活动空间」的落地和运作，累计 **4,302** 人直接受益。

01 依托「永青-活动空间」回应村庄需求

「永青-活动空间」前期项目主要根植于乡村社区，以实施至今两年半的“永青-百姓书院活动空间”为例，该项目创建在甘肃天水叶堡村百姓幼儿园近十年的运营基础之上，面对乡村发生系列变化和新需求，为村庄的儿童提供了一处交流、体验的平台。

项目根据儿童以及相关服务对象的需求，开设了语言学习、图书阅读、艺术体验、自然教育、乡土教育等多方面的服务，以专家授课、活动体验等形式，去服务乡村儿童，并将服务延伸到村庄的老人、妇女及艺术爱好者等社会群体中。服务以及课程的开展有以下特点：其一、充分利用地域资源，如人文、民间艺术、自然环境空间等，融合传统与现代文化，让儿童能系统性地认识村庄；其二、以村庄的村民为主导，如村庄儿童、老人、书画爱好者、志愿者等，激发其自身的价值与能动性，自觉构建当代乡村生活；其三、儿童的自发参与、自组织的形成以及特有的管理机制，让活动空间的公共性、综合性凸显，成为根植于村庄的公共活动空间。

经过两年半的服务，该项目点已接纳和服务儿童及相关服务人群近万人（次），受益村庄也开始从叶堡村辐射周边六七个村庄。通过不间断的开放服务，“永青-百姓书院活动空间”逐步成为当地乡村儿童课余时间的集散地。

02 依托「永青-活动空间」助力乡村学校

学校不仅承载着培养学生良好思想道德和行为习惯的重任，也是培养他们的成长和成才舞台。然而资源紧缺是不少乡村学校开发学生个人兴趣和特长的阻碍。2021年开始，我们支持共青团临洮县新添镇希望小学设立“永青-活动空间”。

在项目支持下，学校充分发挥教师特长、挖掘当地非物质文化遗产传承人，根据402名学生和33名老师的不同兴趣爱好与擅长，设立了电脑编程、舞蹈、书法、石头画、朗诵等十九个社团，确定每周三下午为社团活动日，为孩子们发现爱好、发展兴趣、培养特长搭建了平台。52岁苟建杰老师担任学校琴法社团指导，兼任学校仪仗队的训练，同时负责20名学生组成的电子琴小组。苟老师根据不同学生音乐知识掌握程度，制定了学期计划，从自学音律到教学识谱、顺指法、穿指法再到跨指法，带领学生从一个发音、一段曲子、一首完整乐曲……，在不断的尝试教学中，苟老师热情洋溢乐于付出的精神，影响着学生，成为学生成长路上的音乐启蒙人。“在音乐的感染下，孩子们变得活泼、灵动了”。

“一花引来百花开”，在新添希望小学“永青-活动空间”，孩子们就像一朵朵花蕾，在老师们的精心培育下美丽绽放。学校操场上飞驰的身影、音乐课堂悦耳的旋律、舞蹈课曼妙的舞姿、美术课有趣的作品……一个个激情活力的社团表演，为同学们的校园生活书写了浓墨重彩的一笔，一个个梦想在学生心中开花，让我们朝向美好，且待芳华。

03 小结分享

“乡村振兴，人才先行”。「永青-活动空间」关注乡村儿童成长过程中社会支持系统的构建，今天的乡村儿童是未来乡村振兴的主体，如何让这些儿童长大后对家乡有浓浓的记忆、有情感的链接、有文化的认同的情况下留在乡村，就需要在其儿童时期便注入当地乡村农村文化情感的种子。

村庄以及学校场域的「永青-活动空间」，旨在通过项目的支持，培养一群有理想、有情怀、有温度的孩子，做有温度的教育。要在“双减”的政策契机下，「永青-活动空间」致力于为孩子搭建一个自由生长的空间，让孩子去做自己喜欢做的事情。继续做好对学生的课后服务与家庭教育的内容，实现学校教育与家庭教育相结合，促进儿童全面发展。

04 受益对象感悟



“村庄孩童：课后时间最期待的就是永青-活动空间的活动，在缓解学习压力的同时，体验更多有趣的东西。又好玩，又开心，还涨见识！”

“村民（书法爱好者）：永青-百姓书院活动空间，将村庄的书画爱好者组织起来举办了村庄的第一次书法展览，这将是村庄文化建设的开始！”

也希望活动空间成为村庄不可或缺的一部分，并能够持续关注儿童成长、老人养老以及文化发展等问题，链接资源来激活村民公共生活的可能性，打造可持续发展型的乡村社区。



“志愿教师：在永青-活动空间的兴趣小组，不仅仅启蒙孩子们的音乐、艺术素养，同时为孩子们播植了一颗颗公益心，将来为家乡建设奉献自己的青春和智慧！”



社工人才培育

「社工人才培育」是施永青基金（香港）北京代表处（以下简称我基金）近些年来持续关注的领域。在不断深入的服务工作中，我们发现融入社会工作的信念、理念、方法和技巧等助人元素，能够显著促进服务对象的成长，增强他们的信心，同时也能激发他们的潜能和解决困境的能力。因此我们邀请资深的社工督导和行业专业人士等，为县域伙伴做专业培训，提升其团队的专业服务能力；同时我们也支持社会工作专业大学生和社会工作督导人才的能力建设培育，以此为县域社会组织的人才储备打下良好基础。

01 永青-同行计划



「永青-同行计划」是 2014 年便开始实施的大学生公益项目。彼时我们已在甘肃农村开展了多年的水利修路、改造梯田、修建圈舍和小额贷款等常规项目，实现了对项目村基础条件的改善和农村增收产业的扶持。于是我们开始转入做人的工作，如进行各类农村组织建设、农村骨干及妇女培训、贫困大学生资助及陪伴成长（青霞学子），来推动当地村民开展经济、社会和文化服务，从而来改善农村的生产和生活。

这一阶段的「永青-同行计划」着重于通过开展公益营培训、公益创意大赛、暑期公益实践及公益传播等系列活动，提升“青霞学子”、大学生社团的服务意识、服务能力及公益精神，从而能够更好的进入农场场域，为农村发展贡献力量。截至 2019 年，「永青-同行计划」支持甘肃省 9 所高校超过 1300 余位大学生在甘肃农村开展了 142 个留守人群关怀、人居环境改善、传统农业保护、医疗健康教育等项目，累计超过万人受益。

与此同时，我们不断检视「永青-同行计划」的短时照顾及成长服务对留守人群是否长期

有影响？「永青-同行计划」的公益人才培养模式是否能真正促进大学生服务农村？如何培养“社会工作”专业大学生坚守社工信念和从事服务社会？

因此自 2020 年结合我们培育社工人才的方向和借鉴“小童大义”北斗星社工人才培育经验，“永青-同行计划”逐步进入新的发展阶段，即通过参与式培训、户外拓展、公益服务、自主阅读、观看电影、峰会演讲等多元有趣的社工活动，着重每年支持 20 名社工学生更好的认知自我、联结他人、具备社工情怀，培育正确的价值观，深化社工信念，培养对社工的使命感，在未来职业道路上走上人群服务或于本职工作中本着人本精神，从而更好服务社会。

02 北斗星社工大学生奖励计划



面对近年内地社工发展市场导向愈来愈市场明显、社会服务所需要应对的挑战越来越大，以及社会问题日趋复杂化的局面，为了储备和发展社工人才，减少行业人才流失，让社会工作专业的学生在学院学习理论和实践中掌握技巧之外，更能确立自己的信念，掌握坚守信念的方法。

施永青基金（香港）北京代表处自 2018 年开始资助成都市新都区小童大义社会工作服务中心开展北斗星社工大学生奖励计划。至今已经完成四届，为四川省内 10 所高校的 160 名社会工作专业的学生提供服务，探索“知情意行”的社工学生信念教育培养模式，培育更多具备社工信念的大学生，在社会工作及各行各业中始终践行人本主义的服务精神。在基金支持下，经过几年的实践探索，2021 年梳理出北斗学院的社工人才培养模式。

据统计，2020 年第一届北斗星社会工作专业毕业生中 50%的参加者持续研修社会工作硕士课程，30%的社会工作专业的学生选择从事社工行业。第二届、第三届、第四届学生仍在继续求学。在所有参加者中，80%的学生持续参与社会组织服务，超过 50%的社工学生始终关注弱势社群，成为支持尘肺病家庭子女陪伴成长项目的月捐人。



廖同学（北斗星社工大学生奖励计划学员）：

真的很感谢在我 18 岁到 19 岁这个时候，可以参加北斗星，让我的人生有一个比较大的起伏，不会再像以前一样规规矩矩的，做了一些自己从来不敢想、从来不敢做的事情。

陈同学（北斗星社工大学生奖励计划学员）：

此次经历让我对社工更加抱有坚定的想法，我很喜欢诗慧姐说的，“小童大义所做的并不是主流，却是社工的另一种可能性。”不是非得当教师或者公务员，也可能成为一名运动员，一名艺术家。无论是北斗星学员，还是此次营会，都让我对社工这一专业乃至行业都更加了解和笃信。



常同学（永青-同行计划学员）：

社会工作源于人群服务，并归于人群服务。2021 年暑期“憨豆沙”小队于贡井镇开展儿童和长者服务，使我们将所学“同感、理解、信任，接纳、尊重等”付诸人的陪伴和成长。服务使儿童和长者感到关心，也使我感到社工的魅力，更坚定我继续社工路的信心与决定！

代同学（永青-同行计划学员）：

做社工，不管什么时候，都不能抛弃弱势群体”这是培训时令我感触最深的社工信念。但要十分的做到就很有挑战，就像“孤岛求生”游戏里，弱者总是先被放弃一样。做社工不仅要守护初心，时刻提醒，仗义执言，更要行动为民！





县域社会组织发展

2019年初，施永青基金（香港）北京代表处的战略方向做出第一次重大调整——县域社会组织成为我们重要的合作伙伴。我们始终将最终目标群体的受益作为重要衡量指标，而县域社会组织既承担直接触及目标群体的角色，又是推动农村发展的直接行动者，因此，**县域社会组织能力的培育与增能**尤为重要。

我们将县域社会组织培养与增能项目放在公益行业发展板块，指向区域性。因此，除了依托具体项目来使县域社会组织增能外，我们也分别在云南省和甘肃省依托两家平台型支持类社会组织开展相关行业培训。

以云南省为例，云南连心社区照顾服务中心（以下简称云南连心）成为我们在云南的重要合作伙伴。2015-2016年，我们与云南连心的合作开展云南省内督导人才培训班，按照学员的能力与发展阶段，将学员分为督导班与实务班。在这两年的项目当中，除了学员的能力得到提升，云南连心的培训能力也随之增长起来，能够独立承担培训任务。2017年，云南连心团队完成了培训内容的深化与拓展，推动前两年督导班成员到各地州的县域社会组织担任督导，陪伴县域社会组织的成长。同时，督导班成员作为云南省本土第一批督导人才，也得到云南省民政厅的高度重视，多位督导班学员承担起省内政府购买督导服务的任务，极大的推动了云南省内的公益行业发展。

跟着脱贫攻坚与乡村振兴的重要战略方向，2018年开始，施永青基金（香港）北京代表处与云南连心的合作明确将重点放在县域社会组织的陪伴与支持上，一直持续到今天。**项目的重点**从县域社会组织人才能力的普遍性培训，逐渐过渡到机构负责人的能力提升，并将区域性基地的概念引进来，推动县域社会组织之间的经验流动，项目集中力量在最大力度和最广范围上为县域社会组织提供能力培育与增能，为乡村振兴贡献力量。

01 聚焦县域人才培养，助力县域乡村振兴

——以云南省县域社会组织负责人领导力项目为例

人才兴，则国家兴，人才是强国之本。围绕乡村振兴战略中的人才振兴，施永青基金（香港）北京代表处携手云南连心社区照顾服务中心共同倾力打造云南省“云南省县域社会组织负责人领导力提升计划”，协力推动形成一股区域性乡村振兴和社会治理的新兴力量。

一年以来，项目秉持“守初心，创未来”的理念，融合“社群共学”思想，从“道”和“术”两个维度设计培养方案，取得了一定成效。一是提升了县域社会组织负责人领导力。14位学员通过

学习，在机构战略规划、组织内部治理、项目创新和行动研究等方面能力得到进一步提升，从而带动组织突破。二是**搭建和强化了云南省县域社会组织支持网络**。通过组织培训、区域性沙龙和资源链接及共享，增强了伙伴机构之间的相互支持和连接，共克时艰。三是**推动形成了区域性影响力**。学员通过学习，提高了对外部政策和机遇的解读能力，适时调整机构定位和战略，主动作为形成区域性枢纽机构，带动区域性行业发展，助推县域社会治理和乡村振兴。

上述成效的取得，离不开如下**经验**：**一是多维度强化学员选拔机制**。透过摸底筛查、定向邀请、电话面试等活动，精准识别出合适的学员，避免学员流失。**二是多举措加强学员跟进力度**。通过集中培训、课后作业、督导、沙龙和读书会等方式，全方位、持续性的协助学员提高对知识的吸收和向行动转化的能力。**三是多层次丰富课程体系**。紧贴学员需求，设计了包括“保有初心”“组织内部治理”“项目迭代创新”“自我照顾”等课程。



下一步，我们双方将围绕云南县域社会组织及人才培育持续深度实践，下足力气做好**五个“一”工程**。即，总结一套切实可行的县域社会组织负责人培养模式；培育一批优秀县域社会组织负责人；研发一套成熟的县域社会组织负责人培训课程；打造一批有示范作用的县域社会组织实训基地；培养一批理论实务兼具的在地化师资及督导人才队伍。



农村经济发展

四川省仪陇县乡村发展协会（以下简称：协会）于1996年在联合国以人为本乡村扶贫与可持续发展项目支持下创立。多年来一直坚持探索怎么样把农民组织起来，发挥农民的主体性，来推动农村的发展。在实践中发现解决贫困问题最重要的不是资金，而是**对村民的教育和扶持**。

2013年起，在我们的支持下，协会创建合作社托管服务机制，推动农户发展养牛项目，并开始组织教育活动，以提升农民的合作意愿和能力。通过农民建立村级合作社和枢纽型农民合作组织，改变农户的被动地位，提升小农户的专业农民素质，推动现代农业发展的新型经营组织体系。

01 用教育与陪伴，持续为乡村农民合作组织增能 ——以仪陇县乡村发展协会的产业和组织探索为例

2020年，协会在我们的支持下，依托多年养牛产业培育、合作社/家庭农场孵化的基础，与村合作社、家庭农场共建县级农民养牛合作社联合社。联合社以资金互助为纽带，形成合作机制，推动产业振兴；引进专业技术，培育新型职业农民，吸引和留住返乡青年。近两年来，不仅所辐射的村庄养牛规模得到扩大，大部分家庭养牛农场都逐步实现扭亏为盈，并扭转了新养牛农户都严重亏损三至四年的状况，降低了新起步养牛农户起步阶段风险，促进了新回乡养牛农户投资养牛产业积极性的大增，促进了县域内养牛产业快速成长发展。

联合社建立以来，加入联合社的养牛农户从寥寥无几到现在的105家，而养牛户在联合社的辅导指导下，能够逐步成长为注册家庭农场达到60%；**实现了家庭饲养经营管理能力和饲养规模双双快速地提升**。并且联合社带动支持服务辐射新养牛农户、小养牛农户的成长发展，**推动县域内养牛产业整体发展**。目前，县域内新起步和小养牛农户年末圈存母牛2万头以上，架子育肥牛圈存2万头以上；年度销售牛只在近2万头；销售产值估算在3亿元以上。

在长期合作探索中也发现，跟随着农户生产发展一步一步循序渐进持续开展的农民教育和组织建设培育是重中之重。这是提升农民合作意愿和能力的一个长期支持因素。通过长期的教育培训，传统的单打独斗的意识逐步转变，“**合作互助才是出路**”的意识逐步增强。也表明了小农户只有组织起来才能振兴产业。常年从事乡村扶贫与可持续发展的仪陇乡村发展协会通过教育辅导将综合技能赋予小农户，对增强小农户的组织化功能和能力提升起到至关重要的作用。

这一路走来，协会始终坚持教育是乡村合作组织的第一生产力，以小额信贷为工具孵化培养农民合作组织，为农民赋能，帮助小农户组织起来与现代农业发展有机衔接，持续不断地探索农业发展共同体创建，助力乡村振兴。

02 联合社成员/养牛户分享



养牛户：

以前我养的牛都是本交牛（自然交配产下的牛犊），质量不好。原来一头牛只能卖 3000~5000 元。通过协会支持到云南学习了高品代母牛的养殖，换代的小牛最少也能卖到 8000~10000 元，比原来的产值增加了一倍。我自己养的牛，从 1、2 头牛发展到 20 多头牛，现在十几头牛纯利在 9-10 万左右，我自己还是非常满意的，也非常感谢协会支持我们出去学习取经。养牛有干头，有奔头！

易宪（仪陇县观音庵村合作社管委会主任）：

仪陇县观音庵村，人口少，老人多。2006 年，在仪陇乡村发展协会帮助下，该村以发动村民入股，政府配股的方式动员组织农户建立起了村级合作社。与农户讨论同意后，以村民出资和政府配股的 8.2 万元资金建立起了合作社内置互助基金。15 年来，合作社累计为本村村民发放小额度贷款 306 万元，累计利息收入 34 万多元，成员累计分红 9.2 万元，支付合作社人员服务补贴累计 15 万余元。

仅仅依靠村庄和村民自身的力量并不能支撑观音庵村合作社的发起与发展，也难以解决合作社发展过程中遭遇的问题。协会的赋能、服务以及陪伴成长是至关重要的。协会对合作社的支持，从合作社的管理赋能和服务支持，到赋能合作社组织农户合作产业生产，来陪伴合作社和小农户成长。这些功能都是我们村一级的农民组织难以具备，但对于我们的生存和发展来说却是必不可少的。

袁兆民（仪陇县群联养牛农民专业合作社联合社理事长、保育配种技术服务部副部长）：

我是在协会支持和帮助下，第一批走出来的养牛户。逐渐成长到现在，我们成立了一支技术服务队。我们养牛队伍里 20 来岁的要占到 10%，30 多岁的要占到 40%-50%。剩下就大多数是 60 来岁、70 来岁的。我们服务队不是带徒弟的方式。我之前学习的学费是协会给我出的，所以任何人只要想学，我都免费教他们。整个仪陇县发展养牛产业，要大家共同参与。我是抱着感恩的心，走家串户教给大家技术。



公共卫生领域

乡村公共卫生关系到保护农村生产力、振兴乡村经济、维护农村社会发展和稳定的大局，对提高全民族素质具有重大意义，边远、边境地区的农村对公共卫生资源的需求度更为明显。

尤其是在疫情、天灾肆虐的 2020-2021 年，灾害给当地民众带来不可估量的冲击与挑战。为了支持当地民众度过难关，施永青基金通过施永青基金（香港）北京代表处在青海省玉树藏族自治州针对脊髓损伤者及其周边人群开展系列健康教育及相关生活重建项目；通过中国国际民间组织合作促进会施永青农村发展专项基金管理委员会³支持 7.20 河南特大暴雨洪涝灾害灾后心理援助项目及助力中缅边境地区疫情防控行动。

以上项目的开展，为当地受灾民众提供包括健康教育、生活重建、心理辅导、物资援助方面的支持，切实回应了其真实需求，为其度过难关提供了力所能及的支持。

01 玉树州脊髓损伤者生活重建



2020-2021 年工作成果

- 覆盖玉树藏族自治州玉树市、囊谦县、称多县、杂多县、曲麻莱县、治多县 **6** 县；
- 开展了 **300** 多场健康教育宣讲活动及妇幼保健员加强培训，共计受益人次近 1 万人（次）；
- 开展伤友“友谊夏令营”及走访工作，直接受益伤友可达 **40** 人，间接受益人数可达 **100** 余人。



³ 遵守《境外非政府组织境内活动管理法》规定，自 2017 年登记代表处以来，香港总部不再向此专项基金拨款，目前所用款项均为过去遗留款项。

02 “万众豫心”心理援助行动

「7·20 河南特大暴雨洪涝灾害」，造成了河南省众多县市、乡镇的居民受困、财产损失以及发生重大人员伤亡事件等，加之社会媒体宣传的视觉冲击，必然会造成大量受灾群众产生紧张、恐慌、失眠等应激反应。洪灾过后，需要重建的还有“心理”这道关卡。

因此，中国灾害防御协会联合多方发起“万众豫心”心理援助行动，并通过中国国际民间组织合作促进会施永青农村发展专项基金管理委员会获得资金支持。



主要工作成果

- 线上及平台心理援助：心理热线咨询达 **10,178** 人次，微医平台线上咨询：**78** 单；
- 线上公益培训辅导讲座 **27** 场，累计观看 **96,799** 人次；公众心理健康科普讲座：**8** 场，受益人数达 **8,000** 余人；
- 灾区线下心理服务：**6,939** 人次；
- 重点人群个体心理辅导（线上/线下）：**2,686** 人次。

区域	群体	被服务内容及人数/人次
郑州	失亲家庭	一对一心理辅导：受益人数 38 人，干预次数 149 次。
	地铁 5 号线幸存者	一对一心理干预（创伤处理）：受益人数 48 人，干预次数 91 次
荥阳	失亲家庭	一对一心理辅导：受益人数 51 人，干预次数 272 次。
	家庭主妇	团体心理辅导，积极心理提升：受益人数 286 人，干预次数 12 次。
新乡	儿童	针对灾区儿童洪水恐惧心理开展系列干预，通过团队心理辅导、心理讲课、游戏治疗、沙盘疗法等方法使 542 名儿童受益，团体干预次数 52 次，个体心理干预 106 次
	家庭主妇	针对灾后家庭的稳定与和谐开展心理讲座 30 场：听众 426 人。
巩义	受灾家庭大学生	针对即将入学的大学生进行团体心理辅导（激发积极心理品质，使学生能够开学后安心学习）：受益人数 167 人，团体干预 8 次。
	青少年(中学生)	团体心理辅导：受益人数 183 人，干预 8 次。
卫辉	老年人	团体心理辅导：受益人数 268 人，干预 12 次。
	中年妇女	心理健康讲座（共 10 次），受益人数 548 人。

03 助力边境疫情防控援助行动

瑞丽位于我国西南边陲，边境线绵长，中缅两国居民在瑞丽、陇川和缅甸之间跨境而居，生活和商业来往比较频繁。此前，缅甸疫情形势严峻，严防境外输入压力较大，急需投入大量的人力、物力。

为此，由中国国际民间组织合作促进会施永青农村发展专项基金管理委员会支持，瑞丽市傣学学会组织开展助力边境疫情防控援助行动。



主要工作成果

- 第一批物资援助：向缅甸木姐市、南坎镇、雷基市（陇川边境线）等 **7** 个抵边区域、**226** 个抵边村寨派发基本防疫物资及蔬菜种子，累计 **81,659** 位边民直接受益。
- 第二批物资援助：向木姐市、南坎镇傣协会捐赠氧气罐 **103** 罐，并送往缅方医疗救助站。



我们的寄语



施永青

施永青基金创办人及主席

寄语：新时展的背景下，政府建设农村的工作做得越来越到位，我们在农村工作的性质也发生了很大的改变。我们花更多的力气来促进农民更关心农村的情况，重建农村的文化，照顾好留守儿童、照顾好老年人，让大家来关心自己的家乡。

乡村振兴，不是满足吃、穿，就可解决问题，还需要提升集体的素质，那么社会才有安全感、才有幸福感。未来的工作会是一个很大的挑战，在新的环境下，农村工作更要配合党在农村的新路线。大家一起去努力！



陈庆芸

施永青基金 总干事

施永青基金(香港)北京代表处 首席代表

寄语：服务对象的喜悦和他们身心的健康发展，是我们服务的动力和价值，也是我的自我实现！



施慧欣

施永青基金 执行董事

寄语：改善中国农村发展是施永青基金成立以来最关注的公益事项之一。喜见基金十多年来在团队的努力下，就三农问题在多个省份开展多个创新及适切的方案，即使在疫情影响及政策改变的情况下，依然能够持续而上。

随着农民的基本生活水平续渐提升，我知道基金在2019年正式调整资助策略，重点关注农民发展。的确，生活质量不限于衣食住行。不论是老人或是小孩，人在不同的成长阶段都会遇上不同的问题和需要。如何能够在偏远的乡村为农民提供不一样的机会，发挥他们的潜能，与他们共同度过不同阶段才能有效地转化生命。愿我们都能够带着助人、谦卑、同理、不加批判的心服务更多有需要的人。



周丽娟

办公室主任·北京

寄语：推动有效公益，行动带来改变！



王茗爽

办公室副主任·北京

寄语：心怀同理心、感恩心，与爱同行！



朱艺

项目干事·云南

寄语：心存感恩之心，身行积德之善！



裴艳明

项目干事·甘肃

寄语：但愿每一次回忆都不负遇见。



彭贤清

项目干事·甘肃

寄语：道阻且长，行则将至，行而不辍，未来可期。



蔡金柱

项目干事·甘肃

寄语：天会黑，但爱会永远明媚。



胡敏敏

助理项目干事·甘肃

寄语：热爱可抵岁月漫长。



朱泽娟

助理财务干事·北京

寄语：要相信美好的都在身边。



庄滢玉

助理项目干事·北京

寄语：永葆赤诚，用行动创造美好！

合作伙伴名单

合作政府部门

甘肃

定西市安定区外援项目办公室
中国共产党陇西县纪律检查委员会
中共陇西县委统一战线工作部
环县小南沟乡人民政府

环县车道镇人民政府
环县虎洞镇人民政府
环县合道镇人民政府
环县木钵镇人民政府

云南

永善县林业和草原局
永善县墨翰乡人民政府

永善县人民政府溪洛渡街道办事处
水富市民政局

其他社会机构

北京

北京市璞育社会工作事务所
中国国际民间组织合作促进会
北京益创乡村女性公益事业发展中心

中国灾害防御协会
北京平澜公益基金会

云南

昭通市永青农村发展服务中心
昆明市呈贡区梦南舍可持续发展服务中心
昭通市穆青公益服务中心
鲁甸顺心社会工作服务中心
水富市太平镇盐井村为老服务协会
沧源佤族自治县源心社会工作服务中心

富源县成心社会工作服务中心
丘北县恒心社会工作服务中心
武定县正心社会工作服务中心
云南连心社区照顾服务中心
瑞丽市傣学学会

甘肃

甘肃兴邦社会工作服务中心
天水市陇右环境保育协会
天水筑梦儿童发展服务中心
兰州守望者心理健康服务推广研究中心
酒泉市瑞泽社会工作服务中心
康乐崇善社会工作服务中心
秦安县青年志愿者协会
兰州市安宁区云田公益发展中心
陇南益家社会工作服务中心

平凉市众益公益协会
兰州益而伊心理健康服务中心
甘肃省社会组织总会
靖远丝雨社会工作服务与发展中心
定西市安定区爱心公益协会
定西市成德社会工作服务中心
甘肃一山一水环境与社会发展中心
天水市和雨东矛盾化解社会工作服务中心

四川

仪陇县乡村发展协会
成都市新都区小童大义社会工作服务中心

北川羌族自治县大鱼青少年公益发展中心

青海

玉树州脊髓损伤者希望之家
玉树州金巴慈善会

青海省三江源生态环境保护协会

河南

灵宝市弘农书院

福建

石狮市近邻社会工作服务中心

福安市爱故乡青年乡建服务中心

陕西

宁强县妇女儿童发展中心

西安市光源助学公益慈善中心

浙江

浙江省道法自然生态环保技术推广中心

湖南

保靖沃土农村综合发展协会

香港

香港沃土发展社⁴

香港乐施会⁴

⁴ 注：由香港总部与香港沃土发展社、香港乐施会合作开展相关项目，在香港完成协议签署及拨款，并由合作方在境内依法执行，我代表处员工不参与项目具体运作，仅做项目监管。



施永青基金（香港）北京代表处

地址：北京市东城区新中街68号7号楼聚龙商务楼3层B20室

邮编：100027

电话：010-84840930

邮箱：SWCF_BJ@163.com

